جماعة الرشيدية

برنامج عمل جماعة الرشيدية

2022-2017

مقدمـــــــــــــة

برنامج عمل الجماعة هو عملية تهدف بالأساس إلى خلق بيئة حضرية متكاملة العناصر مستوفية لأوجه النشاط البشري تستند إلى مبادئ علمية وواقعية تراعي الخصائص الطبيعية والموقعية والجغرافية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية للمنطقة ، يتسم بالبعد المستقبلي الشمولي والمرن والمستدام، الساعي إلى الارتقاء بالإطار المعيشي للساكنة إلى مصاف التنمية والرفاهية وخلق مدينة أكثر قدرة على الجذب والتنافسية والاستدامة .

والهدف الأساسي من برنامج عمل الجماعة يروم وضع إطار مرجعي علمي دقيق يتضمن نظرة شاملة وتصورا موحدا ومتناسقا لتطور ونمو المدينة وتنظيمها وتدبيرها من خلال التنسيق الكامل مع السيد الوالي وعامل الإقليم وكل المتدخلين والسياسيين والنقابيين والجمعويين والإداريين والفاعلين ضمانا لمبادئ التناسق بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية والبيئية المؤثرة.

ان إعداد مشروع برنامج عمل جماعة الرشيدية 2016-2021 يهدف الى بلورة رؤية تنموية ، قصد تأهيل مدينة الرشيدية ، واستشراف مستقبلها ورسم خريطة الطريق المتضمنة للأعمال التنموية الترابية ، والاختيارات الإستراتيجية المستجيبة لحاجيات الساكنة بما يضمن جودة الخدمات المقدمة، و تحسين أداء المرافق العمومية المحلية. و إنعاش التنمية الاقتصادية والاجتماعية. وتحسين مستوى الحياة وحماية البيئة ، والصحة والنظافة. وتأهيل الطرق والساحات بالتحديد :

- ✓ تحسين البيئة الاجتماعية والثقافية والرياضية بالمدينة
- ✓ توسيع القاعدة الاقتصادية للبيئة الحضرية المحلية وتقويتها؛
- ✓ توفير بيئة سكنية وعمرانية صحية وآمنة وجذابة لتحقيق عيش كريم؛
- ✓ توفير بيئة تجارية وحرفية مزدهرة ومريحة للزبائن والمتسوقين.
- ✓ توفيروسائل نقل ومواصلات مناسبة ومريحة وذلك بتوفير شبكة من المواقف والمدارات والطرق العامة ووسائل النقل للسكان والمنقولات بطريقة آمنة وكفاءة عالية؛
- ✓ توفير بيئة خدماتية سهلة الولوج و وافرة من حيث المرافق العامة من حدائق وساحات وإدارات وشبكات الماء والكهرباء والصرف الصحي وتهيئة أماكن الخدمات العامة من مدارس ومستشفيات وحدائق وساحات وأماكن الترفيه؛
- ✓ ضمان نسيج عمراني متوازن ومتناسق وظيفيا وجماليا وفق عدالة سوسومجالية؛

اولا: الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعة

- ✓ القانون التنظيمي رقم 14.113 المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذ الظهير رقم 1.15.85 بتاريخ 20 من رمضان 1436 (7 يوليو 2015) ولاسيما المواد 78 و 79 و 80 و 81 و 82 منه .
- ✓ مرسوم رقم 2.16.301 صادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة اعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه والتشاور لإعداده .

ثانيا: مواد برنامج العمل الجماعي

المادة 78	✓ تضع الجماعة، تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه. ✓ يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست (6) سنوات. ✓ يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات لبرنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزة للإدارة المركزية. ✓ يجب ان يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديدا لأولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى وأن يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع.
المادة 79	✓ تعمل الجماعة على تنفيذ برنامج عملها وفق البرمجة المتعددة السنوات المنصوص عليها في المادة 183 من هذا القانون التنظيمي.
المادة 80	✓ يمكن تحيين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ.
المادة 81	✓ تحدد بنص تنظيمي مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.
المادة 82	✓ بغية إعداد برنامج عمل الجماعة، تمد الإدارة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات والمقاولات العمومية الجماعة بالوثائق المتوفرة المتعلقة بمشاريع التجهيز المراد إنجازها بتراب الجماعة.

ثالثا: أهم المرتكزات الأساسية للبرنامج

- ✓ يعتبر الوثيقة المرجعية للجماعة لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر أو المزمع إنجازها بتراب الجماعة بهدف تقديم خدمات القرب للمواطنات والمواطنين.
- ✓ تحديد برنامج عمل الجماعة للأولويات التنموية بالجماعة؛
- ✓ السعي إلى تحقيق الانسجام والالتقائية مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة أو الإقليم عند وجودها؛
- ✓ اعتماد البعد البيئي لتحقيق التنمية المستدامة؛
- ✓ الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة للجماعة أو التي يمكن تعبئتها، وكذا الالتزامات المتفق في شأنها بين الجماعة والجماعات الترابية الأخرى وهيئاتها والمقاولات العمومية والقطاعات الاقتصادية والاجتماعية بالجماعة؛

رابعا: إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة عبر المراحل التالية:

أ- إنجاز تشخيص يبرز حاجيات وإمكانيات الجماعة ويحدد أولوياتها خاصة في مجال المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية وخدمات القرب. ويتضمن هذا التشخيص، علاوة على ذلك، جردا بالمشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية الاخرى داخل النفوذ الترابي للجماعة؛

ب-وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة انطلاقا من سياسات واستراتيجيات الدولة في مجال خدمات القرب وانسجاما مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة أو الإقليم متى توفرت؛

ت-تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة، مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانات المادية المتوفرة لديها أو التي يمكن لها تعبئتها خلال السنوات الست التي سيتم العمل فيها ببرنامج عمل الجماعة؛

ث-تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج عمل الجماعة؛

ج- بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة، مع وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

المرحلة التحضيرية :

تمت عملية إ اعداد البرنامج وفق الخطوات التا لية:

اولا اصدار قرار 2016/64 يقضي بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات ، والمرسوم رقم 301.16.2 المتعلق بتحديد مسطرة اعداد البرنامج ،والذي يتضمن بصفة خاصة، الجدولة الزمنية لعملية إعداد مشروع برنامج الجماعة، ولا سيما تاريخ بداية انطلاق عملية إعداده .

ثانيا ، تحديد اعضاء اللجنة المكلفة بالإعداد والتتبع والتقييم على مستوى الجماعة وهم :

- ✓ محمد التايكي : النائب الاول للرئيس
- ✓ سميرة حجازي : النائب الثاني للرئيس
- ✓ محمد برطويس : كاتب المجلس
- ✓ م المهدي عمري : رئيس لجنة
- ✓ محمد الدريسي : مستشار
- ✓ لالة زهور مالكي : رئيسة لجنة
- ✓ مريم بوداش : متصرف ممتاز

هذه الاخيرة التي عملت على تحديد مخطط عمل الهيئات، وتواريخ اللقاءات، وشكليات العمل التشاركي كآلية لتكريس قيم الديمقراطية، وتطوير الشراكة والتعاون مع المجتمع المدني بوصفه قوة اقتراحيه، عن طريق تبني نهج الحوار والتشارك .وكذلك التنسيق مع الإدارة الترابية، ومع مختلف القطاعات العمومية والخاصة، والفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين في إطار العمل المندمج والمتكامل لإعطائه النجاعة المطلوبة، الى جانب اعتماد مقاربة تفعيل مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

وبناء عليه ، تم عقد اللقاءات التشاورية على الشكل التالي :

- ✓ عقد لقاء تشاوري يوم الجمعة 8 ابريل 2016، مع رؤساء الأقسام بالجماعة .
- ✓ يوم السبت 9 ابريل 2016، تم عقد لقاء تشاوري مع بالجمعيات الثقافية والاجتماعية .
- ✓ يوم الاربعاء 4 ماي 2016، تم عقد لقاء تشاوري مع الجمعيات الرياضية .
- ✓ يوم الاربعاء 18 ماي 2016، تم عقد لقاء تشاوري مع جمعيات ووداديات الاحياء.
- ✓ يوم الاربعاء 23 ماي 2016، تم عقد لقاء تشاوري مع الاطر والخبرات بالمدينة .
- ✓ يوم الاربعاء 26 ماي 2016، تم عقد يوم دراسي مع المستثمرين .

- ✓ يوم الاربعاء 17 يونيو 2016، تم عقد يوم دراسي مع المهنيين .
- ✓ مراسلة رؤساء المصالح الخارجية بتاريخ 11 نونبر 2016 تحت عدد 2176 حول تزويد الجماعة بالوثائق المتعلقة بمشاريع التجهيز المراد إ انجازها بتراب الجماعة طبقا لمقتضيات المادة 82 من القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات رقم 113.14
- ✓ يوم الاثنين 13 فبراير 2017، تم عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على لجنة الميزانية والشؤون المالية .
- ✓ يوم الثلاثاء 14 فبراير2017 ، تم عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على لجنة المرافق العمومية .
- ✓ يوم الاربعاء15 فبراير 2017، تم عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على لجنة الشؤون الاقتصادية وانعاش الاستثمار.
- ✓ يوم الخميس16 فبراير 2017، تم عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على لجنة التعميروالبنيات التحتية .
- ✓ يوم الجمعة 17 فبراير 2017، تم عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية .
- ✓ يوم الثلاثاء 21 فبراير 2017، تم عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على هيئة المساواة وتكافؤ الفرص .

مرحلة التشخيص التشاركي

1- تقديم الجماعة

تعد مدينة الرشيدية -عاصمة جهة درعة – تافيلالت من المدن التي احدثت منذ قرن من الزمن ، وبالضبط سنة 1916 مع دخول الجيش الاستعماري الفرنسي إلى منطقة تافيلالت ،. وعلى خلاف معظم الحواضر التي تظهر نتيجة تطور نوعي في المحيط القروي ، فإن هاته المدينة تم تأسيسها وفق اعتبارات عسكرية محددة، لتخدم أهدافا في مقدمتها تكسير شوكة المقاومة ، ففي حركتها من بوذنيب ، وبعد تكسيرها لتنظيم المقاومة بمدغرة، ستختار الوحدة المتنقلة للجيش الفرنسي مكانا مرتفعا يطل على مجرى نهر زيز من الضفتين ، وتمر عبره خطوط المواصلات التقليدية ،والقوافل التجارية ، لتضع الحجر الأساسي للموقع العسكري لقصر السوق ، (التسمية السابقة للمدينة) بتاريخ 07 أكتوبر 1916 .

وسيكون لهذا الأمر أثره البالغ والحاسم في واقع المدينة ، سواء على مستوى تشكل النسيج العمراني، أو في باقي جوانب الحياة الاقتصادية والاجتماعية للمدينة ، فعلى مستوى التأطير الإداري ، سيلحق موقع قصر السوق العسكري بجهة وجدة، إلى غاية 1927، حيث سيصبح تابعا لجهة مكناس ، وفي 1934 ، يصبح قصر السوق مقرا للمنطقة الترابية للجنوب (Territoire du Sud) ، لتتم "ترقيته" سنة 1940 ، ويتحول إلى مقر للمنطقة الترابية لتافيلالت (Territoire du Tafilalet) ، يشرف على مكتبين للشؤون الأهلية : مكتب تافيلالت ومكتب قصر السوق .

وان كانت المدينة حملت في بداية تأسيسها اسم قصر السوق ، فان المدينة مع بداية عهد الاستقلال ، وفي إطار التنظيم الإداري الأول للمملكة ، ستصبح مقرا لعمالة الإقليم، وبناءا على القرار المؤرخ في 17 نونبر 1975 ستحمل اسما جديدا هو الرشيدية نسبة إلى الأمير مولاي رشيد، وستصنف كمركز مستقل إلى غاية التقطيع الانتخابي لسنة 1992، حيث سترقى إلى مستوى جماعة حضرية .

وقد عرفت مدينة الرشيدية نموا ديموغرافيا متميزا في العقود الثلاثة الماضية، الذي يعادل معدل النمو الحضري على الصعيد الوطني.إلا أن خصوصية المدينة لا تقف عند هذا الحد بل كذلك بتميزاتها المجالية السوسيوثقافية. ومدينة الرشيدية المحدثة انطلاقا من نواتها الأولى -القصور- توسعت على حساب مجال زراعي مهم، اكتسبت معه خصوصيات عمرانية أكثر تعقيدا من حيث البنيات التحتية. إذ أن المدينة عبارة عن تجمعات سكانية ممتدة على طول 25 كلم مربع في مجال حضري متفرق يتوسطها وادي زيز.

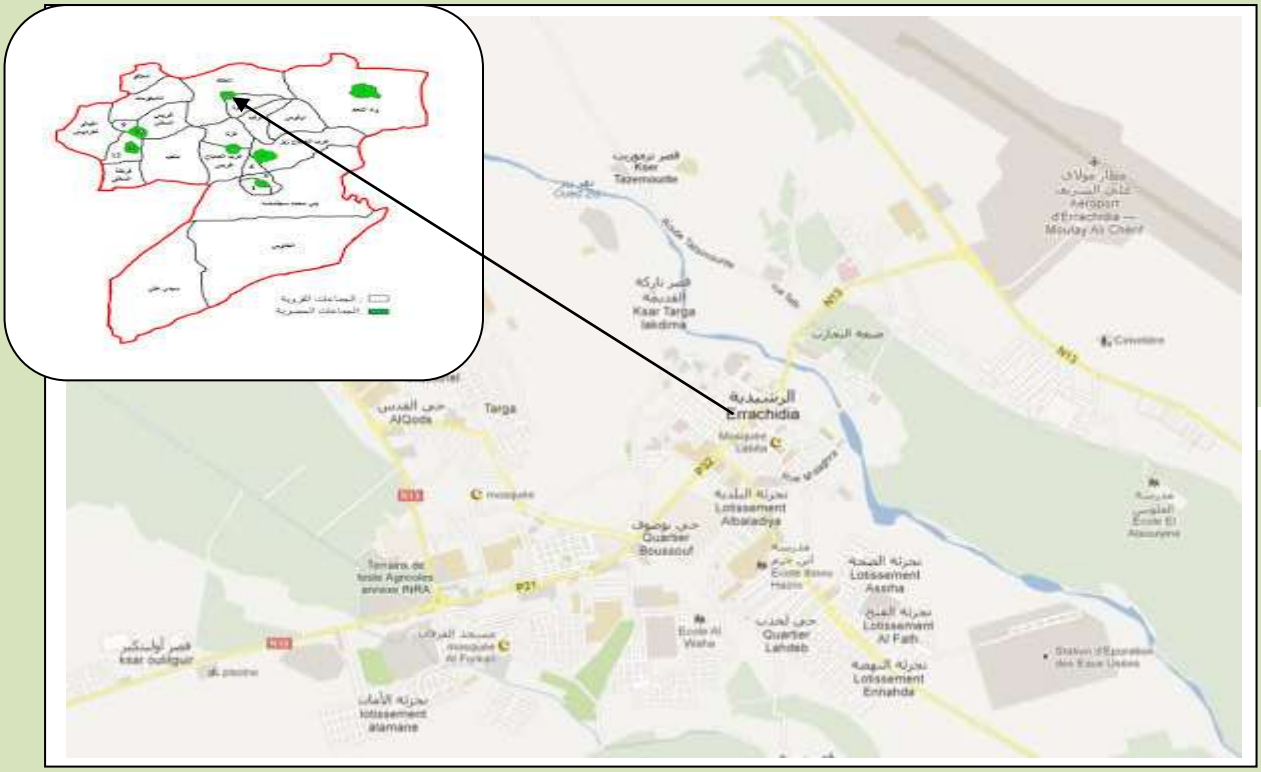
2-الخصائص الطبيعية والجغرافية للجماعة

2-1 الموقع والموضع

تقع الجماعة الحضرية للرشيدية في وسط إقليم الرشيدية الذي يضم 29 جماعة منها 7 جماعات حضرية و22 جماعة قروية ، وتعتبر مركزا للإقليم ، وقد تم إحداثها بمقتضى المرسوم رقم 1834-59-2 بتاريخ02-12-1959 وتمت ترقيتها إلى مستوى جماعة حضرية بمقتضى المرسوم رقم 472-92-2 بتاريخ 28 ذو الحجة 1412 موافق30 يونيه 1992 ، وتمتد على مساحة 30 كلم مربع و يبلغ عدد سكانها حسب إحصاء 2014 ما تعداده 92.374 نسمة بكثافة قدرها3655.2 ن /كلم2.وتحد الجماعة:

- شمالا: جماعة الخنك
- جنوبا : جماعة امدغرة
- غربا : جماعة الخنك
- شرقا : جماعة امدغرة

جغرافيا تقع الجماعة الحضرية الرشيدية في الجنوب الشرقي للمملكة، على الطريق الوطنية رقم 13على بعد 350 كلم جنوب شرق مدينة مكناس و75 كلم شمال مدينة أرفود.



خريطة رقم01 :موقع الجماعة الحضرية الرشيدية

2-2 التضاريس .

تتميز تضاريس الجماعة بالتنوع والتدرج بين سطوح متوسطة الارتفاع و هضاب شبه منبسطة ومدينة الرشيدية توجد على علو يتراوح بين 1.000 متر و1.048 متر فوق سطح البحر، بمعدل انحدار ضئيل لا يفوق 0,5 %.



صورة جوية رقم 1 لمدينة الرشيدية
(المصدر google earth)

2-3 المناخ

مناخ الإقليم شبه الصحراوي يتميز بشتاء منخفض الحرارة ، وصيفمرتفع الحرارة إذ يصل المدى الحراري السنوي إلى أكثر من 40 درجة مئوية ، أما التساقطات المطرية فتتميز بالضعف وعدم الانتظام حيث لا تتعدى في أحسن الأحوال 300ملم في السنة ودلك بحكم التموقع الجنوبي وراء جبال الأطلس التي تقف حاجزا يمنع تسرب الكتل الرطبة القادمة من المحيط إلى المنطقة والمنفتح، بالمقابل، على تأثيرات الرياح الحارة والجافة القادمة من الصحراء.

4-2 الموارد المائية:

انسجاما وطبيعة مناخ المنطقة تتميز الموارد المائية بالمنطقة بضعفها رغم اختلاف مصادرها بين سطحية تتمثل أساسا في واد زيز الذي يخترق المنطقة ويعد المزود الرئيسي للفرشة المائية الباطنية وكذا المزود الرئيسي لسد الحسن الداخل الذي يعد مؤهلا هيدرولوجيا تستفيد منه الجماعات المحيطة بجماعة الرشيدية التي مازالت تعرف حضور بعض الرقع الزراعية ،و يتميز واد زيز بعدم انتظام صبيبه، سواء بالنسبة للسنة الواحدة أو من سنة لأخرى. وبهذا، يسجل صبيبا مرتفعا خاصة في فصلي الخريف والربيع؛ إذ يسجل أقصاه في شهري أكتوبر ونونبر بالنسبة للفصل الأول وأبريل وماي بالنسبة للفصل الثاني.

هذا بالاظافة إلى الواد الأحمر الذي يعتبر وادا مطريا يعتمد على الزخات المطرية التي تعرفها المنطقة من حين لأخر وبالتالي يتسبب في فيضانات من حين إلى آخر.

على مستوى الموارد المائية الباطنية فالمنطقة تعرف حضور فرشة مائية مهمة نتيجة لطبيعة التربة النفادة للمياه بالمنطقة مما يوفر موارد مائية مهمة .

خلاصة

.تتمتع جماعة للرشيدية بعدة مؤهلات طبيعية ترتبط أساسا بالموقع الجغرافي كمركز عاصمة لجهة درعة- تافيلالت ولإقليم الرشيدية وبوابة لمنطقة الجنوب الشرقي - كما أن توفر موارد مائية سطحية متمثلة في واد زيز وسد الحسن الداخل وأخرى جوفية مهمة، وبنيتها التضاريسية التي تتميز بالانبساط على العموم مما يشكل أرضية ملائمة لتحقيق التنمية المنشودة .

في المقابل يشكل المناخ الحار ، وضعف التساقطات المطرية وعدم انتظامها تحديين هامين يستلزم البحث عن حلول لتجاوز آثارهما .

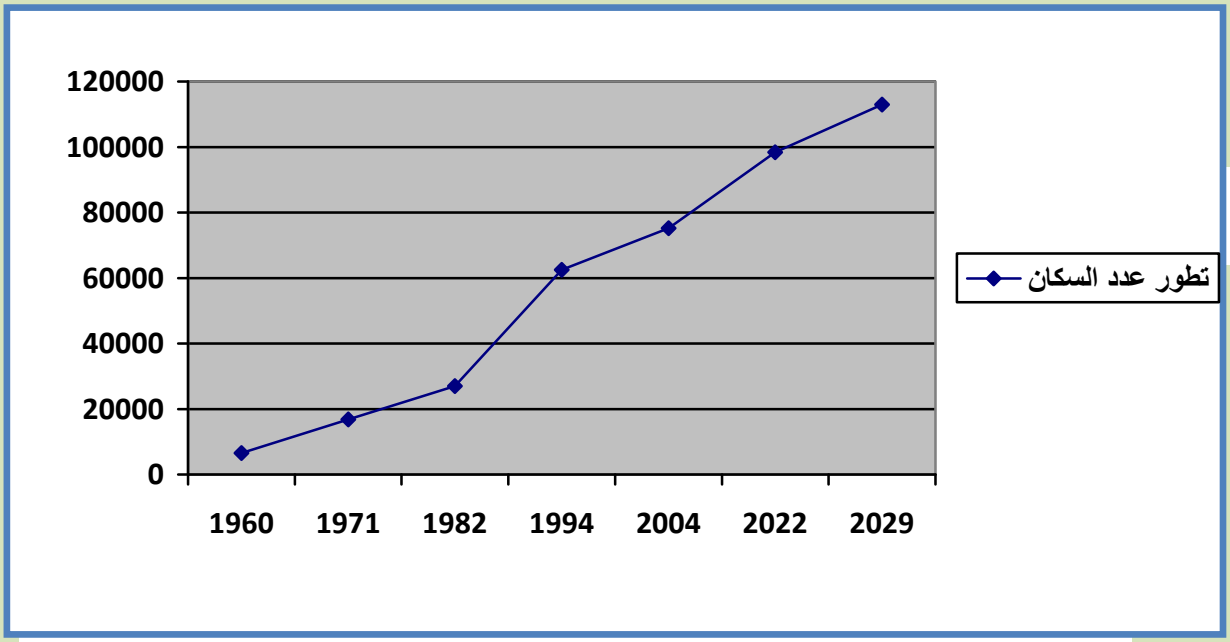
3-2الخصائص الديموغرافية

بلغ عدد سكان الجماعة 92.374 نسمة حسب إحصاء 2014 ، وقد عرف نموا ملفتا منذ سنة 1960 إلى حدود 2014 ،وقد شهدت المرحلة الممتدة بين 1960 و1970 أقوى الارتفاعات حيث سجلت

نسبة نمو فاقت 7.5 % كما تشير الإسقاطات والتوقعات إلى أن عدد سكان الجماعة الحضرية سيصل سنة 2029 إلى 113000 نسمة كما يوضح الجدول والشكل التالي .

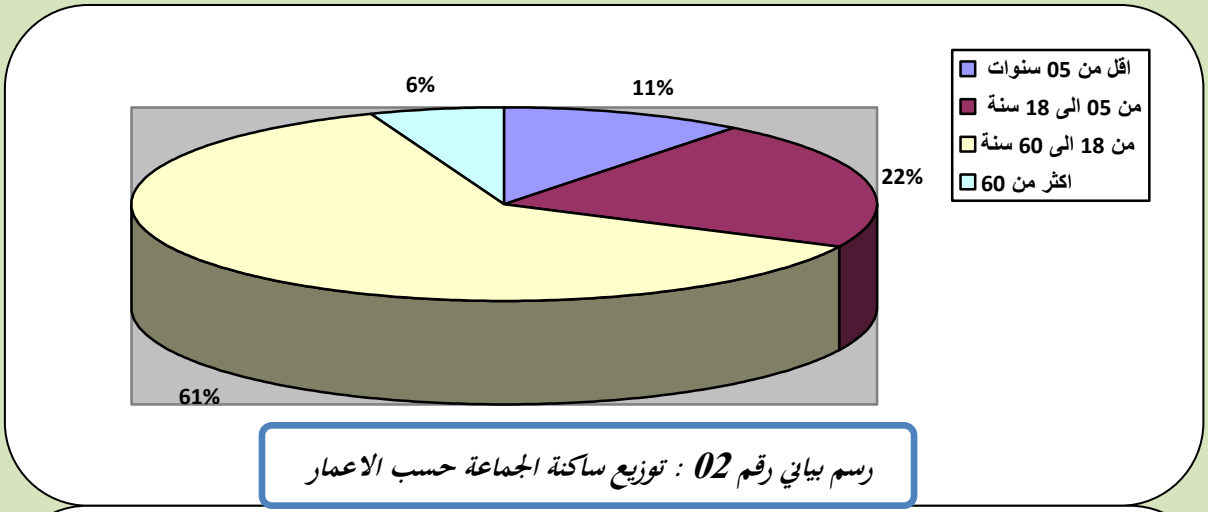
السنة	1960	1971	1982	1994	2004	2022	2029
عدد السكان	6.554	16.775	27.040	62.542	75.239	98.400	113.000

جدول رقم01 : تطور عدد سكان الجماعة الحضرية

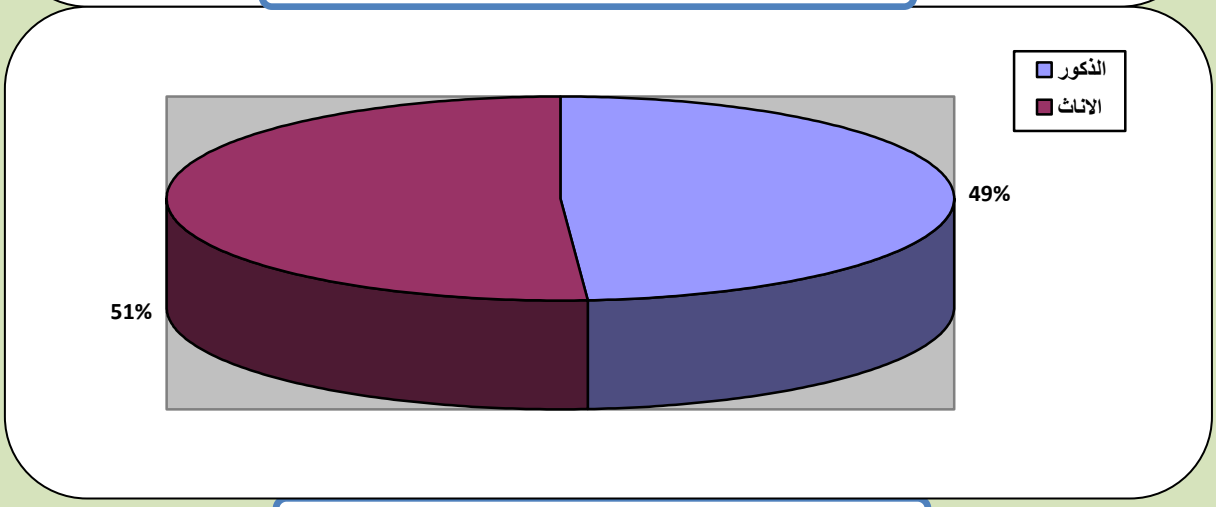


رسم بياني رقم01 : تطور عدد سكان الجماعة الحضرية

اجتماعيا تتوزع ساكنة الجماعة على 14624 كانونا ويبلغ معدل أفراد الأسرة الواحدة مابين 4 و 5 أشخاص، كما تبلغ الكثافة السكانية بالجماعة 3655.2 نسمة في كلم2 وتمثل النساء نسبة 51.1 أي ما مجموعه 38420 امرأة، واهم ما يميز ساكنة الجماعة هو القاعدة العريضة لفئة الشباب، إذ تشكل الفئة العمرية ما بين 18 و60 سنة نسبة 61.9 % من الهرم السكاني. ولا يمثل الشيوخ اي ما فوق 60 سنة إلا نسبة 5.9%. حصة النساء منها 2,9%. في حين تبلغ نسبة الساكنة اقل من 05 سنوات 10.5%،



رسم بياني رقم 02 : توزيع ساكنة الجماعة حسب الاعمار



رسم بياني رقم03 : توزيع ساكنة الجماعة حسب الجنس

خلاصة

ديموغرافيا عرفت جماعة الرشيدية نموا ديموغرافيا كبيرا كنتيجة للتزايد الطبيعي وكذا لحركة الهجرة الكبيرة في اتجاهها ، تتميز الجماعة بغلبة الفئة العمرية الشابة ما بين 18 و60 سنة على الهرم السكاني ، مما يجعلها موردا أساسيا لتحقيق التنمية المنشودة ،

من جهة أخرى فالجاذبية التي تمارسها على الجماعة على مختلف الجماعات المحيطة بها وعلى الإقليم والجهة ككل وان كانت تساهم في إغناء الرصيد المادي والبشري لها فانه يطرح تحديات كبرى من احل الاستجابة للحاجيات الاجتماعية المتزايدة للسكان والوافدين وكذا لضمان استدامة الموارد للمستقبل.

-التجهيزات الأساسية:

4-1 الطرق و النقل :

تخترق جماعة الرشيدية طريقان وطنيتان هما الطريق الوطنية رقم 13 والطريق الوطنية رقم 10 ، وتعد الأولى احد أهم المحاور الطرقية التي تربط شمال المملكة بالجنوب الشرقي فان الثانية تربط المنطقة الشرقية بجنوب المملكة ، وبدلك تعد الجماعة مركزا لتلاقي المحاور الطرقية التي تربط جهات المملكة ، وفي هذا الصدد تتوفر الجماعة على محطة طرقية للحافلات وأخرى لسيارات الأجرة الكبيرة .

كما تعد المنطقة بحكم موقعها كمدخل للجنوب الشرقي بمؤهلاته السياحية القائمة على الطبيعة الصحراوية والإرث التاريخي للمناطق المجاورة (منطقة مرزوكة ، منطقة سجلماسة) ، بوابة جوية تتوفر على مطار يعزز البنية التحتية للنقل الجوي هو مطار مولاي علي الشريف .

على مستوى خدمات النقل تنشط بالمجال الحضري ، شبكة للنقل الحضري ترتكز بالاظافة إلى تواجد سيارات الاجرة الصغيرة والكبيرة إلى أسطول من حافلات النقل الحضري يسيره فاعلون خواص وفق دفتر للتحملات من اجل تسهيل عملية التنقل الحضري

في المقابل يعاني قطاع النقل الحضري من الازدحام الذي تعرفه اغلبيه المحاور خاصة وان الطريقين الوطنيتين تخترقان الجماعة من الجنوب في اتجاه الشمال مرور الحافلات والشاحنات الكبيرة بشكل دائم بهاته المحاور ، زد على ذلك قله محطات التوقف بهاته المحاور ومختلف مناطق الجماعة مما يتسبب في بعض الاختناقات المرورية خاصة وقت الذروة .

4-2 الماء الصالح للشرب

تمتد شبكة الماء الصالح للشرب بالجماعة وتغطي ما نسبته 98 % في المائة في المائة من تراب الجماعة ، وتستند إلى تواجد تقبين رئيسين بصبيب إحمالي يبلغ 200 لتر/ الثانية، بالاظافة إلى ثقب احتياطي بصبيب يبلغ 100 لتر/الثانية ، وتقع الشبكة تحت الإشراف المباشر للمكتب الوطني للماء الصالح للشرب

4-3 التطهير :

التطهير الصلب :

تعد إشكالية تدبير النفايات سواء الصلبة آو السائلة احد أهم أكراهات العالم الحديث ، ولعل ¨جماعة الرشيدية لا تخرج عن هذا الإطار ، إذ يتم تدبير ما يفوق 60 طن يوميا من النفايات الصلبة ، يتم جمعها عن طريق أسطول يتكون من 14 شاحنة تغطي 100% من تراب الجماعة .

وان كانت الموارد البشرية والتقنية الموضوعة رهن إشارة عملية تدبير النفايات الصلبة مهمة ، فان إشكال غياب محطة إعادة فرز وإعادة استعمال النفايات القابلة لذلك ،يشكلان اكراها كما أن الموقع القريب للمطرح العمومي يطرح كذلك إشكالات بيئية مستقبلية يجب وضعها في الحسبان

التطهير السائل:

تتوفر مدينة الرشيدية على شبكة التطهير السائل ذات أقطار تتراوح بين 200 ملم و 1600 ملم على طول إجمالي يبلغ حوالي 196 كلم ، معظم هذه الشبكة (63%) أنجزت من طرف الجماعة وتوجد في وضعية متردية (قديمة ومتهالكة) .

وفي إطار المجهودات التي يقوم بها المجلس الجماعي لهيكلة هذا القطاع أبرم المجلس اتفاقية شراكة مع المكتب الوطني للماء الصالح للشرب التي اسند من خلالها تسيير هذا القطاع للمكتب .في هذا الصدد قام المكتب الوطني للماء الصالح للشرب بإنجاز أشغال التطهير السائل سنة 2005 والتي تهم بالأساس توسيع شبكة الصرف الصحي (حوالي 41 كلم) انجاز محطتي الضخ ومحطة المعالجة ليرتفع معدل الإيصال إلى حوالي 90% هذا المشروع تم تمويله من طرف المجلس البلدي بنسبة 30 % و المكتب الوطني للماء الصالح للشرب بنسبة 70% (عن طريق قرض من البنك الألماني KFW).

وفي إطار المجهودات التي يقوم بها المكتب لهيكلة شبكة التطهير السائل ، يقوم المكتب حاليا بإنجاز أشغال ترميم وتقوية الشبكة الرئيسية للصرف الصحي على طول 7 كلم ، هذا المشروع تم تمويله مناصفة بين المجلسالجماعي و المكتب الوطني للماء الصالح للشرب .

4-4 الربط بشبكة الكهرباء :

تصل نسبة التغطية بشبكة الكهرباء إلى 100% وتمتد على طول 1071 كلم تشكل منها شبكة الضغط المتوسط 131 كلم يستفيد من خدماتها حوالي 58 مستفيدا في حين تصل شبكة الضغط المنخفض ما طوله 1044 كلم ، ويستفيد منها ما مجموعه 23885 مستفيدا ، ويسهر على توفير هاته الخدمات طاقم إداري يتكون من 28 إطارا .

وتبلغ عدد مراكز التوزيع الى 70 مركزا ، وقد عملت المديرية الإقليمية للكهرباء في إطار تقريب الخدمات من المشاركين عملت على إحداث 4 نقط للاستخلاص .

5- القطاعات السوسيو ثقافية والرياضية:

1-5 التعليم الأساسي والتأهيلي :

تتميز جماعة الرشيدية على غرار باقي الجماعات الحضرية بالمغرب بتواجد مؤسسات التعليم العمومي إلى جانب التعليم الخاص ، ففي السلك الابتدائي والإعدادي والثانوي يضم الأول 19468 تلميذ منهم 9220 من الإناث في حين يضم التعليم الخاص في نفس الأسلاك ما مجموعه 4261 .
للإشارة فالجماعة الحضرية باعتبارها مركزا للإقليم تستقبل تلاميذ الجماعات الأخرى خاصة عندما يتعلق بالتعليم التقني الثانوي .

2-5 الموسسات الجامعية و مؤسسات التكوين المهني

المؤسسات الجامعية :

تتواجد بتراب الجماعة الحضرية مؤسستين جامعيتين عموميتين تابعتين لجامعة المولى إسماعيل وهما الكلية المتعددة التخصصات وكلية العلوم والتقنيات وتعدان قبلة لكل ساكنة الإقليم وأقاليم الجنوب الشرقي عموما ، حيث تستقبلان الطلبة من إقليمي فكيك وتنغير وورزازات وميدلت .

ا - كلية العلوم والتقنيات

تعتبر كلية العلوم والتقنيات بالرشيدية إحدى المؤسسات الجامعية التي تنتمي إلى جامعة مولاي اسماعيل، وقد فتحت أبوابها منذ شتنبر 1994،وبنيت على مساحة تتراوح 12هكتارا.وتتميز بتكوين علمي متخصص،وهي مؤسسة ذات استقطاب محدود، كما تتميز بتجهيزات علمية متطورة في كل الشعب المتواجدة بهاوستتعزز المؤسسة بفتح متحف علمي يعطيها إضافة نوعية إلى جانب جناح خاص للمؤتمرات والندوات ومختلف الأنشطة السوسيوثقافية.

1* المسارات المفتوحة:

MIP مسار الرياضيات-الإعلاميات-الفيزياء

BCGمسارالبيولوجيا-الكيمياء-الجيولوجي

ب - الكلية المتعددة التخصصات بالرشيدية



صورة رقم 01 : الكلية المتعددة التخصصات بالرشيدية

وتعد الكلية المتعددة التخصصات بالرشيدية مؤسسة أكاديمية ذات الاستقطاب المفتوح، مهمتها التكوين التكوين المستمر والبحث العلمي، والمساهمة في التنمية المحلية بإقليم الرشيدية وقد فتحت أبوابها في الموسم الجامعي 2007/2006 .

ت- الحي الجامعي:

تتواجد بالجماعة الحضرية مؤسسة للإيواء الجامعية تمكن عدد من الطلبة الوافدين على المؤسسات الجامعية بشروط الإقامة وتسهيل شروط التحصيل العلمي وقد تم افتتاحه مند سنة 2006 حيث عرف الطلب على السكن ارتفاعا ملحوظا لم تستطع معها البنية التحتية للحي الجامعي الاستجابة لها حيث ان نسبة الاستجابة في الموسم الأول له كانت 100% لتصل في موسم 2010 2011 ما نسبة 56,87% . ونظرا للخصاص سيتم توسيع الحي الجامعي الحالي لاستقبال أكثر من 2000 طالب ، كما سيتم بناء حي جامعي خاص سيستوعب أكثر من 300 طالب .

د - مؤسسات التكوين المهني :

تتواجد بتراب الجماعة الحضرية للرشيدية مؤسستين للتكوين المهني تعدان قبلتين للعديد من شباب الجماعة وجماعات الإقليم وجهة الجنوب الشرقي بصفة عامة ، وفي هذا الصدد يتواجد بالجماعة المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية محمد الفاسي الفهري والذي يضم مجموعة من الشعب والفروع التي يمكن التكوين منها من إتاحة الفرصة للولوج لغرض الشغل .

كما يتواجد بتراب الجماعة المعهد المتخصص في مهن البناء والأشغال العمومية الذي بدوره يمكن من التكوين في مهن البناء .

في الميدان الفلاحي يتواجد بالجماعة مركز للتأهيل الفلاحي يقع تسييره في عهدة المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي .

3-5 قطاع الصحة

يزخر قطاع الصحة بالجماعة الحضرية باعتبارها مركزا للجهة والإقليم بعدد من البنيات التحتية الصحية تحاول الاستجابة ليس فقط إلى حاجيات الجماعة الحضرية بل لحاجيات إقليم الرشيدية والأقاليم المجاورة ، ويعد مستشفى مولاي علي الشريف محور هذه البنيات التحتية حيث يستقبل المرضى من مختلف إقليم الجهة (فكيك ، الرشيدية ، ميدلت ، تنغير) ، ويضم المستشفى 243 سريرا ، يؤطره 56 طبيب وطبيبة مختصين و 187 ممرض وممرضة ، ويتواجد إلى جانب مستشفى مولاي على الشريف ، مستشفى الأمير سلطان بن عبد العزيز المختص في أمراض العيون حيث يضم 25 سرير ، ويؤطره 2 طبيبين مختصين و1 طبيب عام و 17 ممرض وممرضة ، هذا بالاظافة إلى 06 مراكز صحية حضرية ، بالاظافة إلى مؤسسات الصحة العامة يتواجد بتراب الجماعة عدد من العيادات الخاصة سواء المتعلقة بالطب العام أو تلك المتخصصة ، كما تتواجد مصحتين خاصتين ،

كما تعرف الجماعة الحضرية مجموعة من المشاريع في طور الانجاز في الميدان الصحي ستعزز البنية التحتية الصحية وتساهم في تحسين الخدمات الاستشفائية بالإقليم والجهة .

4-5 التعاون الوطني

تعد قطاع التعاون الوطني من القطاعات الأساسية التي تعتمد سياسة القرب في اشتغالها اليومي مع الساكنة ، وفي هذا الإطار تتوزع المراكز الاجتماعية لهذا القطاع بالجماعة على مجموعة من الأحياء .

كما تتواجد بالجماعة مجموعة من مراكز التربية والتكوين، تابعة للتعاون الوطني تقدم خدمات أساسية متعلقة بالتأهيل المهني أو بالتعليم الأولي .

وان كان لحضور هاته البنيات التحتية الاجتماعية والمرتبطة قطاعيا بموسسات التعاون الوطني ، يساهم بشكل كبير في الاستجابة للعدد المتزايد من الحاجيات الاجتماعية ، لكن تواجد هذه المؤسسات يصطدم بمجموعة من الصعوبات التي تؤثر على فعاليتها أهمها :

محدودية القدرة الاستيعابية

ضعف التجهيزات الأساسية لبعض المراكز

قلة الأطر المشرفة مقارنة مع عدد المستفيدين والمستفيدات

ضعف فرص الاندماج الاقتصادي لخريجات مراكز التربية والتكوين

إشكالية تسويق منتجات رائدات المراكز الاجتماعية

5-5 قطاع الشباب و الرياضة :

يلعب قطاع الشبيبة والرياضة دورا أساسيا ومحوريا في تأطير الأجيال وخاصة الفئة الشابة ، واعتبارا لكون الجزء الكبير من الهرم السكاني لجماعة الرشيدية من هاته الفئة ،فان هذا القطاع يعد احد الركائز الأساسية التي يراهن عليها لتحقيق التنمية المنشودة ، وفي هذا الصدد يتميز القطاع بتواجد بنية تحتية مهمة تتمثل في دور الشباب ، والمراكز السوسيو رياضية للقرب وكذا مراكز التأهيل المهني ، وقاعة مغطاة ، واحات الرياضات .

6-5 قطاع الإسكان والتعمير:

تحتضن الجماعة الحضرية للرشيدية 19,4% من مجموع ساكنة الإقليم و46% من الساكنة الحضرية، مقسمة إلى عدة أحياء وقصور.وتسجل أعلى كثافة سكانية بالإقليم بحوالي 3655.2 ن /كلم2. ويغطي مدار التهيئة لمدينة الرشيدية وضواحيها مساحة 4.417 هكتار مفتوحة للتعمير مكونة من أراضي ذات طبيعة عقارية متنوعة أغلبها تابعة للجماعات السلالية ، وهذا ما يطرح عليها تحديات كبيرة على مستوى التهيئة المجالية والتعمير الذي تعترضه مجموعة من الصعوبات لعل أهمها :

إدماج النسيج العمراني التقليدي في النسيج الحضري (قصري تاركة وأولاد الحاج وقصور التحويل)

الطبيعة القانونية للعقار

ضبط التوسع العمراني في هوامش المدار الحضري

ضعف الوعاء العقاري

غياب تأصيل النسق العمراني
الأحياء الناقصة التجهيز
السكن المهدد بالإنهيـار
صعوبة تعبئة الرصيد العقاري

6- خصائص الإقتصاد المحلي :

يصل نسبة الساكنة النشيطة بالجماعة الرشيدية 34.7%هاته النسبة وان اختلفت بين النساء والرجال فان هاته النسبة تتوزع على أنشطة اقتصادية مختلفة تتميز بتفاوت أهمية مساهمته في دخل الأسر، وهكذا يحضر القطاع التجاري ، والأنشطة الشبه الصناعية ، والأنشطة السياحية، بالاظافة إلى الصناعة التقليدية وبعض الحرف ، وكغيرها من المدن تعرف جماعة الرشيدية حضور الأنشطة المهيكلة بموازاة مع أخرى غير مهيكلة

6-1التجارة والخدمات :

يعد قطاع الخدمات اهم مشغل لساكنة الجماعة ، إذ يشغل ما نسبته 48,6% من الساكنة النشيطة ولعل لوضع الجماعة كمركز للإقليم اثر كبير في هاته النسبة لاعتبار احتضان الجماعة لعدد من الإدارات الإقليمية والخدمات الاجتماعية (صحة ، تعليم، قضاء .....) ، وكذا عدد من الثكنات العسكرية،

ويتميز النشاط التجاري أيضا بأهمية مساهمته في الاقتصاد المحلي اذ يشغل ما نسبته 13,3% ، حيث يمكن القول أن ساكنة المنطقة راكمت إرثا تاريخيا في عادات التجارة للموقع الجغرافي للمنطقة كممر للطرق التجارية مند القدم ، وحاليا باعتبارها مركزا للإقليم وملتقى لعدد من المحاور الطرقية الوطنية .

إجمالا يعرف القطاع التجاري حضور 2380 وحدة موزعة على التجارة في المواد الغدائية والملابس وعقاقير ومواد البناء وقطاعات أخرى متنوعة ، يعرف حضور تجارة الجملة والتقسيط في مختلف مجالات التجارة .

ورغم ما يساهم به هدا القطاع الحيوي في تحريك عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالمنطقة إلا انه يعاني من عدة إشكالات ، لعل أهمها:

- التمركز الشديد للأنشطة التجارية بوسط المدينة
- ضعف هيكلة و تنظيمات الفاعلين بهذا المجال
- انتشار الباعة المتجولين بوسط المدينة مما يخلق إشكالات مرورية

انبعاث أسواق عشوائية وغير منظمة ببعض الأحياء

6-2 القطاع الشبه الصناعي :

تتواجد بتراب الجماعة الحضرية للرشيدية ما مجموعه 25 وحدة شبه صناعية باستثمار إجمالي يصل إلى 223.359.000 درهم تتوزع بين الصناعات الغدائية ب 13 وحدة ، والوحدات الكيماوية والشبه كيماوية ب 11 وحدة ، والصناعات الميكانيكية بوحدة واحدة ، وتشغل هاته الوحدات ما مجموعه 351 شخص .

إلا أن القطاع ورغم انه يساهم في تشغيل ما نسبته 8,7 % من الساكنة ، إلا انه لا يزال لا يساهم بشكل فعال في تحريك الدينامية الاقتصادية ، نتيجة ضعف هيكلته ، وكذا غياب مناطق صناعية مخصصة ، واقتصاره على مقاولات صغيرة عادة ما تتخذ طابعا عائليا .

3-6 قطاع الصناعة التقليدية:

يعد قطاع الصناعة التقليدية احد القطاعات التي يمكن أن تشكل إحدى الرافعات الأساسية للتنمية المحلية بالجماعة الحضرية للرشيدية ، لوجود مؤهلات مهمة ترتبط أساسا بتواجد خبرة محلية متوارثة في هذا المجال وكذا تواجد المنطقة على بوابة وجهة سياحية مهمة مل يشكل فرصة مهمة للتسويق ، وفي هذا الإطار يتواجد بالجماعة ماجموعه 2707 صانع تقليدي تتوزع على مختلف الحرف .

وينتظم بعض الصناع التقليديين في عدة تعاونيات يصل عددها إلى 07 عدد أعضائها 84 عضو وجمعيات حرفية عددها إلى 14 جمعية

إلا أن و رغم العدد المهم من الحرفيين وما يمتلكونه من خبرات ، وكذا المؤهلات التي يختزنها القطاع يبقى مكبلا بالعديد من الإشكالات أهمها :

- ضعف هيكلة القطاع
- ضعف برامج التكوين
- ضعف التاطير والمواكبة
- غياب حي حرفي

4-6 القطاع السياحي :

إن الموقع الجغرافي للجماعة الحضرية للرشيدية كبوابة للكثبان الرملية للجنوب المغربي ، وملتقى للمحاور الطرقية ، وتوفر بنيات تحتية طرقية مهمة متمثلة في الطريق الوطنية رقم 10 و الطريق الوطنية رقم 13 و تواجد مطار مولاي علي الشريف ، والموروث الثقافي والحضاري والمؤهلات الطبيعية المتوفرة من جهة و وتواجد بنية فندقية لا باس بها تتمثل في مجموعة الفنادق والمآوي السياحية كلها عناصر يمكن ان تجعل من النشاط السياحي قاطرة أساسية للتنمية المحلية بالجماعة الرشيدية

إلا انه رغم تواجد هاته المؤهلات تبقى مدينة الرشيدية معبرا للأفواج السياحية سواء الوطنية أو الخارجية ، وذلك لضعف التسويق السياحي للمؤهلات الموجودة .

خلاصة

تتوفر جماعة الرشيدية مؤهلات يمكن أن تكون دعائم لاقتصاد محلي قوي ومتنوع ، فموقع الجماعة كمركز الإقليم والجهة الجنوبية الشرقية وبوابة للصحراء بمؤهلاتها السياحية ،و المهارات الحرفية التاريخية ، والإرث التاريخي في قطاع التجارة، وتواجد احتمالية استثمارات أجنبية ، كلها عوامل يمكن أن تكون عناصر أساسية لبناء الاقتصاد بالمقابل فان هيمنة القطاع الثالث وخاصة المتعلق بقطاع الإدارة و ضعف مساهمة القطاعات الأخرى تمثل إحدى النقط التي قد تعيق انطلاقته المأمولة

7- خصائص الفاعلين المحليين :

1-7 المؤسسة الجماعية :

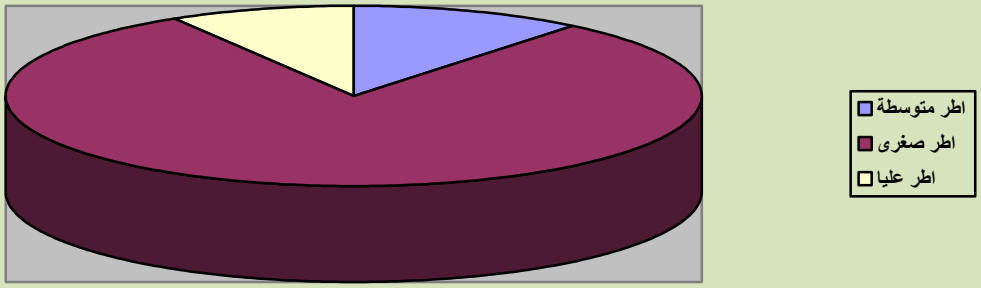
أ- المنتخبون :

يتكون المجلس الجماعي لجماعة الرشيدية للولاية الحالية من35 عضوا منهم 07 نساء ، يختلفون من حيث مستوى التكوين وكذا من حيث الأعمار والانتماءات السياسية .

ب-ب - الموظفون الجماعيون

تتوفر الجماعة الحضرية للرشيدية على 281 موظف تمثل منهم الإناث ما نسبته 15% في حين يمثل الذكور 85% .

يتوزع الموظفون الجماعيون إلى اطر عليا وأخرى متوسطة وثالثة صغرى ، تمثل الأطر العليا منها ما نسبته 8,54 %في حين تمثل المتوسطة منها10,68% وتبقى الأطر الصغرى هي الغالبة بنسبة 80,78% كما يوضح الشكل التالي:



رسم بياني رقم 05 : توزيع الموظفين الحماعيين حسب المستويات

ت-ج - الموارد المالية للجماعة :

تعد الميزانية الجماعية باعتبارها مجموع مداخيل ونفقات السنة المالية لأي جماعة محلية وسيلة لترجمة برامجها واختباراتها التنموية وتنزيلها على ارض الواقع ، كما تعد أيضا مؤشرا من بين المؤشرات التي تعكس مدى القدرة التعبوية والتدبيرية للموارد المالية للجماعة ونفقاتها .

2-7 النسيج الجمعوي والتعاوني

تعرف الجماعة حضور عدد مهم من الجمعيات التي تعنى بمختلف جوانب التنمية المحلية يفوق عددها 300 جمعية تنشط في قطاعات مختلفة سواء في ما يخص القطاعات الاجتماعية كالتعليم ، والصحة والأنشطة المدرة للدخل ، أو تلك المتخصصة في قضايا محددة كجمعيات الأشخاص دوي الإعاقة أو الجمعيات النسائية وغيرها كما تعرف الجماعة حضور نسيج تعاوني مهم يضم 07 تعاونيات تضم |84 متعاونا تتوزع بين مجالات مختلفة كالصناعة التقليدية والأنشطة المدرة للدخل والتعاونيات السكنية

لكن ورغم الاظافة التي يقدمها النسيج الجمعوي للتنمية المحلية بالجماعة خاصة في مجال القرب وتقديم الخدمات الاجتماعية ، فان تاثيرها يبقى يعتريه بعض القصور لمحدودية إمكانياتها ، وضعف التنسيق سواء بين الجمعيات او بينها وبين القطاعات المعنية ، وكذا مع الجماعة المحلية زد على ما يعتري الكثير منها من ضعف القدرات التسييرية وغياب مبادئ الحكامة الجيدة ، وبالتالي فان تأثيرها في العملية التنموية يبقى قطاعيا في غالب الأحيان .

ث-3-7 الشراكات والبرامج :

استنادا إلى أن عملية التنمية المحلية هو فعل جماعي تشاركي بامتياز ، وقناعة من المجلس الجماعي أن الاستجابة لمتطلبات الإقلاع التنموي يمر بالضرورة عبر تبني فعل شراكاتي متعدد الأوجه ، فالمجلس الجماعي للجماعة الحضرية عمد إلى مأسسة هذا التصور في إطار مجموعة من البرامج والشراكات

خلاصة

مؤسساتيا يمكن القول ان جماعة الرشيدية تزخر بمؤهلات يمكن آن تشكل عناصر ارتكاز في تحقيق التنمية المنشودة ولعل معدل المستوى التعليمي للمستشارين والمستشارات وكدا الانسجام بين اعضاء تشكيلة المجلس ، وتواجد رصيد مهم من الأطر الإدارية (الموظفون)، بالاظافة الى تواجد كم محترم من الجمعيات والتعاونيات، وتواجد تطور كمي في ميزانية الجماعة كلها عناصر مهمة تشكل نقط قوة

لكن بالمقابل يمكن القول أن التهام ميزانية التسيير لجزء كبير من الميزانية الجماعية و نقص الخبرة التدبيرية لدى المؤسسة الجماعية ، وضعف قدرات النسيج الجمعوي والتعاوني يمكن ان تكون عوائق يجب العمل على تدليلها

ج- الفصل الثالث: نتائج تحليل الوضعية الحالية

ح- الاشتغال المجالي الداخلي :

تؤدي جماعة الرشيدية وظائف مختلفة من حيث أهمية حضورها في مجالها الترابي وطبيعة المعنيين بهاته الوظائف و تموقعهم الجغرافي ، فبالإضافة الى الوظيفة الخدماتية التي تعد أهم الوظائف التي تؤديها المدينة باعتبارها مركزا للإقليم يضم مجموعة من الإدارات العمومية الإقليمية ، ومجموعة من الخدمات الاجتماعية الأساسية لساكنة الإقليم والجهة كالخدمات الصحية والخدمات التعليمية ، وكذا باعتبارها تضم مجموعة من الثكنات العسكرية .

مجاليا تنقسم جماعة للرشيدية إلى وحداث متباينة من حيث تمركز الساكنة والخدمات الاساسية إلى لذلك يمكن التمييز نسبيا بين أربعة وحدات شبه متجانسة :

- مركز ووسط المدينة بوتلامين وجزء من تاركة الجديدة حيث تتمركز الخدمات الإدارية والأنشطة التجارية .
- المنطقة الممتدة من أولاد الحاج ، لابيطا ، حي المسيرة ثم تجزئة واد الذهب وقصور التحويل وايت باموحا ، تاركة ، ازمور ، وراء مأوى تنيت التي تؤدي خدمات سكنية .
- المنطقة المتواجدة بمدخل الرشيدية من جهة مكناس وجزء من تاركة الجديدة التي تعد منطقة شبه صناعية .
- المنطقة المتواجدة بمدخل الرشيدية من جهة كلميمة والتي يمكن اعتبارها مركزا للوحدات الفندقية ويوضح الرسم التبسيطي في الصفحة الموالية كيفية التوزيع المجالي لهاته المناطق .



منطقة تمركز الوحدات الفندقية

منطقة تمركز الوحدات الشبه الصناعية





منطقة وسط المدينة وجزء من منطقة بوتلامين حيث تمركز الأنشطة التجارية بشكل مكثف والخدمات الإدارية ، والاجتماعية ، مما يخلق كثافة سكانية مرتفعة

رسم تبسيطي رقم 01:
خطاطة التوزيع المجالي الداخلي للجماعة الحضرية



مناطق دات وظيفة سكنية

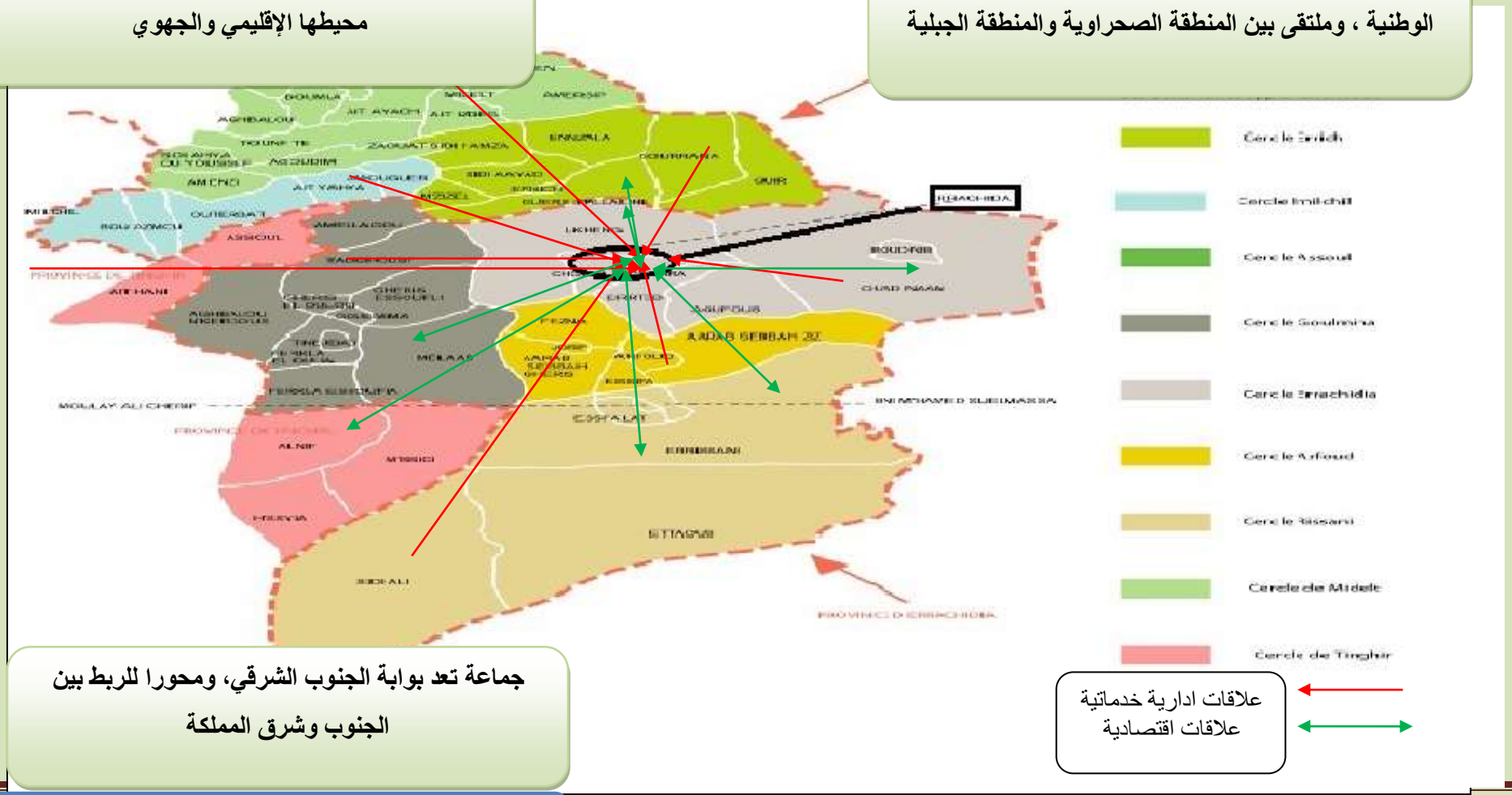


خ- 2- الاشتغال المجالي الخارجي

على مستوى الاشتغال المجالي ترتبط الجماعة مع محيطها بمجموعة من العلاقات تختلف نوعيتها وحدتها من مجال إلى أخر ، هاته العلاقات تحددها طبيعة الخدمات التي تسديها الجماعة الحضرية عبر المنشات والتجهيزات المتوطنة في ترابها لكل ساكنة الإقليم والجهة ككل ، والموقع الجغرافي لملتقى المحاور الطرقية، ويبين الرسم التبسيطي التالي منظومة اشتغال الجماعة مع محيطها

جماعة ذات هوية خدماتية اداريا واجتماعيا في صالح محيطها الإقليمي والجهوي

جماعة تتواجد بوسط الإقليم تعد ملتقى المحاور الطرقية الوطنية ، وملتقى بين المنطقة الصحراوية والمنطقة الجبلية



جماعة تعد بوابة الجنوب الشرقي، ومحورا للربط بين الجنوب وشرق المملكة

رسم تبسيطي رقم02 : الاشتغال المجالي الخارجي للجماعة

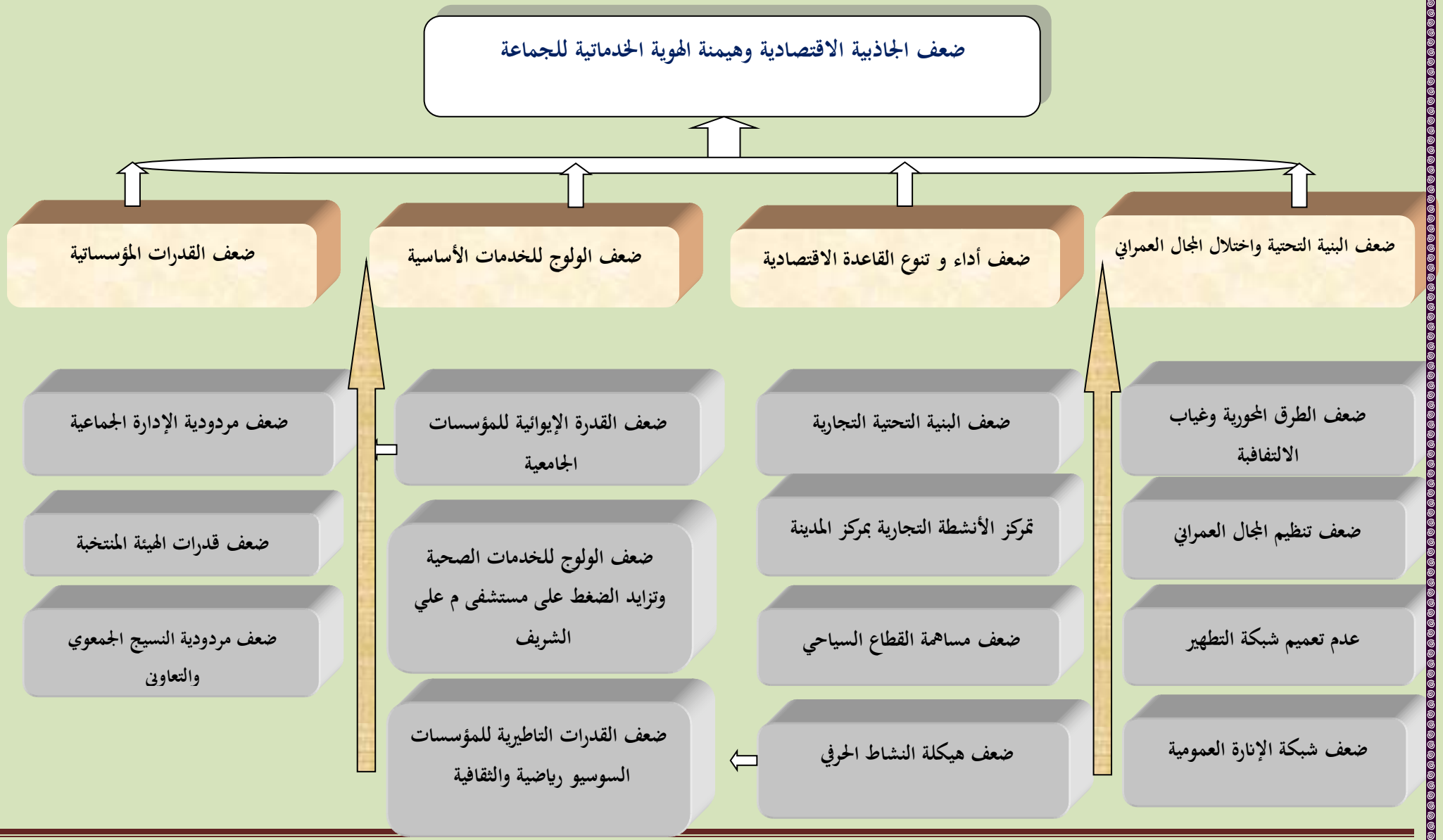
د- 3- ملخص تركيبي للسيرورة المجالية :

إن وضع الإجراءات الإستراتيجية المستقبلية لتنمية جماعة للرشيدية يمر عبر معرفة اكبر بالمجال من خلال استثمار مؤهلاته وتجاوز معيقاته وتحديد وتحليل نقط القوة ونقط الضعف للتنمية على مستوى تراب الجماعة ولعل ما تم سرده سابقا بالاظافة الى منظومة اشتغال الجماعة للرشيدية يبرز مجموعة من المؤهلات ومجموعة من الاكراهات كالتالي :

مؤهلات وإكراهات المجال	
المؤهلات	**الإكراهات**
تواجد طريق وطنية رقم 10 **تواجد طريق وطنية رقم 13** **تواجد مطار** **تواجد رصيد عقاري من ارضي الجموع** **تواجد محطة طرقية** **وجود كليات ومعاهد و مراكز للتكوين** **وجود مستشفى جهوي** **ترقية المنطقة الامنية الى مستوى جهوي** **اعتبار الجماعة مركز للجهة والإقليم** **طاقة بشرية مهمة** **تواجد ميثاق جماعي يؤهل لممارسة التخطيط الجماعي** **تواجد حوالي 300 جمعية** **تواجد 7 تعاونيات** **تواجد مصادر الطاقات المتجددة** **وجود عدد مهم من التجزئات المنظمة**	**ظروف مناخية صعبة** **اشكالية الوعاء العقاري** **ضعف قدرات الجمعيات في التدبير والتسيير** **ضعف التنسيق بين مختلف الفاعلين** **ضعف الموارد المالية** **البعد على المركز**
فرص متاحة	**تهديدات**
تواجد برامج قطاعية تستهدف الجماعة	**زحف التصحر على المنطقة**
النقاش حول الجهوية المتقدمة	**فيضانات وادي الاحمر**
تواجد ميثاق جماعي يؤهل لممارسة التخطيط الجماعي	**الجفاف**
تواجد مواقع سياحية في محيط الجماعة	

نقط القوة	نقط الضعف
تواجد بنية تحتية تحتاج الى تقوية تواجد نسيج الاقتصادي غير متنوع تواجد خدمات اساسية تحتاج الى تحسين تواجد قدرات مؤسساتية في حاجة الى تقوية تواجد مجلس جماعي يتكون من 35 عضو من بينهم 07 نساء عدد الموظفين 281 تواجد ميزانية الاستثمار بمعدل ..... درهم كمتوسط	ضعف الطرق المحورية بالجماعة
	ضعف الطرق الداخلية بالجماعة
	غياب طرق التفافية بالجماعة
	غياب من النافورات بالجماعة
	صعوبة الولوج الى بعض المناطق لغياب القناطر
	غياب الشروط الملائمة للتوسع العمراني
	ضعف تنظيم المجال
	عدم تعميم شبكة الانارة العمومية على جميع الاحياء السكنية
	ضعف العرض السكنى
	عدم تعميم شبكة التطهير السائل بالجماعة
	ضعف تجهيز المطرح العمومي بالجماعة
	تمركز الانشطة الاقتصادية بوسط المدينة
	ضعف هيكلة الانشطة الحرفية
	ضعف مردودية النشاط السياحي
	عدم كفاية التجهيزات الاساسية
	ضعف الولوج الى الخدمات الاساسية
	ضعف فعالية الخدمات الاحتماعية
	ضعف الامكانيات الاستيعابية للخدمات المتعلقة بالتعليم والصحة
	ضعف الامكانيات التاطيرية
	ضعف الاداء المؤسساتي للمؤسسة الجماعية
	ضعف مستوى تسيير وتعبئة موارد الجماعة.
	ضعف تاهيل الموارد البشرية للفاعلين المدنيين

أ- 4- الإشكالية المركزية للجماعة



8 - تقييم تنفيذ الخطط الجماعي للتنمية 2013-2018:

النتائج المنتظرة	الأنشطة	ملاحظات
الشوارع الرئيسية تم تأهيلها	تأهيل شارع محمد السادس	استكمال التأهيل (التشجير والصباغة)
	تأهيل شارع م. علي الشريف في اتجاه كلميمة من مدار وادي الذهب إلى تجزئة رياض الرشيدية	مشروع في طور الانجاز(الجماعة العمران التجهيز)
	تأهيل شارع الحسن الثاني	استكمال عملية تأهيل مداخل المدينة (التشجير- الصباغة – الكراسي)
	تأهيل شارع محمد السادس إلى حدود الطريق الوطنية رقم 13 مرورا عبر عين العاطي 2	استكمال عملية التأهيل (التشجير- الصباغة – الكراسي)
	تأهيل شارع العلويين	يبرمج
	تأهيل شارع مولاي علي الشريف	استكمال التأهيل (التشجير- الكراسي..)
	تأهيل شارع المسيرة	استكمال التأهيل (التشجير- الكراسي..)
	تأهيل شارع القدس	استكمال التأهيل (التشجير)
	توسيع شارع المسيرة في اتجاه أرفود	انجز
الطرق المحورية تمت بناؤها وتقويتها	بناء الطرق الرابطة بين شارع محمد السادس والمارة بتجزئة م. علي الشريف وانتهاء بالطريق قرب الدائرة الثالثة للأمن	انجز
	بناء الطريق الرابط بين مولاي علي الشريف وعين العاطي 1 (شيخ الاسلام)	تقوية
	بناء الطريق الرابط بين مولاي علي الشريف وشارع محمد السادس	تقوية

	بناء الطريق الرابط بين وادي الذهب وحي المسيرة	يبرمج
	بناء الطريق الرابط بين دوار العسكر وتجزئة البلدية بمحاذاة الواد الأحمر	انجز
	بناء الطريق الرابط بين حي تاركة وأزمور مع المحيط	يبرمج
	بناء الطريق الرابطة بين وادي الذهب وتجزئة البلدية مرورا بدوار الشهداء بجوار واد الأحمر	انجز
	بناء الطريق الرابطة بين تجزئة وادي الذهب وتجزئة الواحة	يبرمج
	بناء الطريق من شارع م. علي الشريف مرورا بدوار بوصوف وتجزئة المسيرة	يبرمج
	تقوية الطريق في اتجاه سد الحسن الداخل إلى حدود محيط المنطقة الصناعية	مبرمج (الأشقاء قطر)
	بناء الطريق الرابطة بين شارع م. علي الشريف بشارع الأمير م. عبد الله مرورا بثانوية ابن طاهر	انجز
	بناء وتقوية الطرق بأحياء : – لابيطا – وادي الذهب – الواحة – اولاد الحاج – المسيرة – بوتلامين	انجزت بعض الطرقات بأحياء لابيطا وبوتلامين وواد الذهب والمسيرة. ورش الطرقات في مراحله الاخيرة بحي اولاد الحاج.
	بناء الطريق الرابط بين شارع محمد السادس وشارع العلويين زنقة الحارثي	يبرمج
	بناء الطريق الرابط بين مولاي علي الشريف وحي السهب (قرب كنزي)	يبرمج
	بناء الطريق الرابط بين شارع مولاي علي الشريف والطريق الوطنية رقم 13 مرورا بمركز الاستقبال	انجز
	بناء الطريق الرابط بين مولاي علي الشريف وتجزئة سجلماسة	انجز
	بناء الطريق الرابط بين تجزئة الأخوة إلى حدود تجزئة مونبرام	يبرمج

	(المحجز البلدي)	
	بناء الطرق الداخلية بحي السهب	انجز
	بناء الطريق الرابط بين مسجد وادي الذهب وتجزئة العمالة	تقوية
	بناء الطريق الموجود بملتقى دوار الشهداء (القنطرة) ومؤسسة الفرابي والثانوية التقنية	انجز
	الطريق الرابط بين شارع الحسن الثاني وحي بوتلامين الفيلات	انجز
	بناء الطريق الرابطة بين تجزئة النرجس وحي لابيطا بجانب سوق واد الأحمر	تبرمج
	بناء الطريق الرابطة بين شارع محمد السادس والحي الجامعي	انجز
	الطريق الفاصل بين حي المسيرة وعين العاطي 1 إلى حدود تجزئة النرجس	انجز
	الطريق الفاصل بين المنطقة شبه الصناعية وعين العاطي 1	تبرمج
	تمديد الطريق من تجزئة النرجس إلى مدرسة واحة الانوار	تبرمج
	بناء الطريق الرابط بين تجزئة واد الأحمر إلى تجزئة الرشاد	تبرمج
	بناء الطريق الفاصل بين الثانوية التقنية ودوار العسكر	يبرمج
	بناء الطريق الرابط بين مدرسة الواحة ومستقبل زيز	تبرمج
	تهيئة الطرق الداخلية بوسط المدينة (زنقة علال بن عبد الله، الموحدين)	تبرمج
	تهيئة ساحة المحطة الطرقية بوسط المدينة	انجز
	تهيئة مداخل قصور التحويل (أمزوج 1 و2 و3، اينكبي، أيت باموحى، اوليتكير، حي توشكا)	انجز
	الطريق الرابط بين ملتقى الطريق (زاوية تجزئة الواحة قرب تنكبيت) إلى حدود مدرسة الإنارة	تبرمج
الارصفة والازقة تم تبليطها	بناء ارصفة أزقة وسط المدينة	تبرمج

	تبليط الازقة بمختلف أحياء الجماعة	استكمال
الطرق الالتفافية تم بناؤها	بناء طريق تربط بين طريق مكناس وطريق أرفود عبر جماعة الخنك بجوار سد الحسن الداخل	ستنجز من طرف دولة قطر
	بناء طريق تربط بين طريق مكناس وطريق كلميمة عبر تجزئة الرياض	تبرمج
	بناء طريق تربط بين طريق كلميمة وطريق أرفود عبر أسرير	تبرمج
المنشآت الفنية تم بناؤها	بناء منشأة فنية على واد الأحمر بين دوار بوصوف وتجزئة البلدية	تبرمج
	بناء منشأة فنية على طريق كلميمة	تبرمج في اطار اتفاقية مع العمران
	بناء منشأة فنية على الواد الأحمر بين لابيطا والمنطقة الشبه الصناعية لواد الأحمر	تبرمج
	بناء منشأة فنية على الواد الأحمر في اتجاه حي المسيرة	تبرمج
	بناء منشأة فنية على واد زيز – الطريق الالتفافية بين طريق مكناس وطريق أرفود	ستنجز من طرف دولة قطر
النافورات العمومية تم بناؤها	استكمال بناء 03 نافورات بمدار وادي الذهب وامام المحطة الطرقية ومدار ولاد الحاج	انجز
	بناء نافورة بساحة الحسن الثاني	تبرمج في إطار تأهيل الساحة
الوعاء العقاري تم توفيره	تعبئة احتياط عقاري لتشجيع السكن الاقتصادي بين قصر مولاي امحمد وتجزئة الصفاء لموظفي العدل	يبرمج
المساطر الادارية تم تسهيلها	اقتناء الوعاء العقاري الخاص بالتجزئات السكنية القائمة	يبرمج
الوجه العمراني للمدينة تم تجديده	التجديد الحضري لجزء من مركز المدينة	يبرمج
وثائق التعمير تم توفيرها	استكمال اعداد تصميم التهيئة لبلدية الرشيدية والمناطق المحيطة بها	انجز
مناطق خضراء تم احداثها	إحداث المناطق الخضراء بمجموعة من الأحياء بالمدينة	انجز عدد مهم منها– استكمال
مناطق خضراء تم تجهيزها	تهيئة المناطق الخضراء بمجموعة من الأحياء بالمدينة	تمت تهيئة عدد منها – استكمال

	تهيئة ضفاف الواد الأحمر	استكمال
تعميم الانارة العمومية وتقويتها	- تجهيز الطرق الجديدة؛ - تقوية الإنارة في الشوارع المحورية؛ - عملية التجديد.	استكمال
شبكة التطهير السائل تمت تقويتها	تأهيل شبكة التطهير السائل بالمنطقة الشبه الصناعية – شارع محمد السادس – حي بوتلامين – حي الشهداء – الواد الأحمر	انجز بالنسبة لشارع محمد السادس وبحي بوتلامين الفيلات والواد الاحمر يبرمج بالنسبة لحي الشهداء
شبكة التطهير السائل تم تعميمها	تعميم شبكة التطهير السائل بمختلف الأحياء	اتمام الاشغال بالنسبة لعين العاطي2 وتجزئة مولاي علي الشريف استكمال تأهيل الشبكة بحي المسيرة يبرمج حي المحيط وتاركة القديمة وأمزوج
المطرح العمومي تمت هيكلته	استكمال اشغال هيكلة المطرح العمومي	انجز
دراسة تقنية لأحداث مطرح بيجماعاتي تم انجازها	انجاز دراسة لأحداث مطرح بيجماعاتي	تبرمج
الأنشطة التجارية تم تنظيمها	بناء سوق بأزمور	انجز
	بناء سوق بحي أولاد الحاج	ألغي المشروع
	بناء سوق أسبوعي بطريق أسرير	يبرمج
الانشطة التجارية بالمدينة تم هيكلتها	بناء طوابق للمركب التجاري والسوق المغطاة	تبرمج

	احداث سوق ممتاز بمدخل المدينة على طريق مكناس	انجز
	تهيئة وتأهيل سوق الواد الأحمر	استكمال
منتوجات الصناعة التقليدية تم تثمينها	بناء مركب لعرض منتوجات الصناعة التقليدية	انجز
	تنظيم معرض سنوي للمنتوجات التقليدية	يتم تنظيمه بتنسيق مع الجهات المعنية
البنية التحتية للنشاط الحرفي تم توفيرها	تهيئ منطقة للأنشطة الاقتصادية بمدخل المدينة على طريق سد الحسن الداخل قرب المطار	؟
الأنشطة الحرفية غير المنظمة تم تنظيمها	خلق حي حرفي بالمنطقة شبه الصناعية جوار عين العاطي 1	استكمال الاجراءات
الأنشطة السياحية تم توفيرها	تنظيم مهرجان ثقافي سنوي	يبرمج
	احداث متحف بلدي	يبرمج
	إحداث فضاء للتخييم	يبرمج
الخدمات السياحية تم توفيرها	المساهمة في انتظام الرحلات من والي مطار م. علي الشريف	الترافع بتنسيق مع الجهة
	احداث منطقة لاستقبال الخدمات السياحية قرب المطار	-
خدمات النقل تم توفيرها	بناء محطة طرقية قرب مطار م. علي الشريف	استكمال الاجراءات
	إحداث محطة لسيارات الأجرة الكبيرة قرب منتزه 03 مارس	تبرمج
خدمات النقل الحضري تم توفيرها	بناء مرآب لحافلات النقل الحضري	؟
	استكمال توسيع خطوط النقل الحضري	استكمال
الولوج للتعليم العالي تم تسهيله	إحداث قطب جامعي	استكمال
الولوج للتعليم تم تحسينه	احداث أحياء جامعية خاصة	انجز
	بناء مدارس ابتدائية	تبرمج

	بناء ثانوية تأهيلية	
	بناء 3 مؤسسات للتعليم الاعدادي	تبرمج
الولوج للخدمات الصحية تم تحسينها	بناء مركز صحي بتجزئة م. علي الشريف	انجز
	توسيع مستشفى م. علي الشريف وترقيته ليصبح مستشفى جامعيا	انجز
البنيات الرياضية تم تحسينها	بناء واحة الرياضات	انجز الشطر الاول استكمال الشطر الثاني
	بناء مسبح القرب بمنتزه 3 مارس	انجز
	بناء ملعب القرب بمنتزه 3 مارس	انجز
	بناء ملاعب القرب بجميع احياء المدينة	بناء عدد مهم منها استكمال عملية البناء والتجهيز
	بناء مركز سوسيو رياضي بمنتزه 3 مارس	انجز
الخدمات الترفيهية تم توفيرها	تجهيز الحدائق الكبرى بألعاب الأطفال	تبرمج في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
الخدمات السوسيو ثقافية تم توفيرها	بناء مركب لذوي الاحتياجات الخاصة	يبرمج
	بناء قاعات متعددة الوسائط حي المسيرة – اولاد الحاج – تجزئة م. علي الشريف	أنجز
	بناء مركب ثقافي بتاركة الجديدة	استكمال الاجراءات
	بناء مركز للأطفال المتخلى عنهم	انجز
	بناء مركب ديني باولاد الحاج	استكمال الاجراءات
	بناء وتأهيل المقابر	انجز

	احداث مركز لمعالجة الادمان	يبرمج في إطار شراكة
الخدمة الالكترونية تم اعتمادها بالجماعة	اعتماد الشباك الالكتروني للحالة المدنية	انجز
	تعميم الخدمات المعلوماتية بجميع مصالح الإدارة الجماعية	استكمال
	اعتماد الشباك الوحيد في التعمير	انجز
قدرات الادارة الجماعية تمت تقويتها	تنظيم 02 دورات تكوينية في السنة لفائدة الموظفين والموظفات الجماعيين	انجز – استكمال
	تنظيم زيارات لتبادل التجارب	انجز
	تنظيم لقاء دراسي في السنة	–
قدرات المنتخبين الجماعيين تمت تقويتها	تنظيم 02 دورات تكوينية في السنة لفائدة المنتخبين والمنتخبات الجماعيين	تبرمج
	تنظيم زيارات لتبادل التجارب	انجز بعضا منها – تبرمج
	تنظيم لقاء دراسي في السنة	يبرمج
قدرات الفاعلين الاقتصاديين تمت تقويتها	تنظيم أيام دراسية بمشاركة الفاعلين الاقتصاديين	يبرمج يوم دراسي كل سنة
	تنظيم دورات تكوينية لفائدة الفاعلين الاقتصاديين	يبرمج
قدرات النسيج الجمعوي تمت تقويتها	تقوية قدرات النسيج الجمعوي في مجالات التدبير	يبرمج
	تقوية قدرات النسيج الجمعوي في مجالات الحكامة	يبرمج
	تقوية قدرات النسيج الجمعوي في مجالات تدبير المشاريع	يبرمج

9 التخطيط الإستراتيجي التشاركي

9-1 الرهانات الإستراتيجية لتنمية الجماعة:

إن بناء الرؤية الإستراتيجية لجماعة الرشيدية يجب أن يستحضر الإشكاليات العامة للجماعة الاختلالات المجالية بين مناطقها المتنوعة لهدا يستلزم إدراجها في إطار رؤية مشتركة متوافق عليها بين مختلف الفاعلين والشركاء المؤسساتيين من اجل تنمية مجالية تضمن إستراتيجية شاملة تتشكل من أهداف إستراتيجية مستمدة من مجالات إستراتيجية للنتائج مترجمة بذلك التوجهات الإستراتيجية.

واستنادا النتائج الورشات التشاركية ، فان الاشكالية المركزية للجماعة تتمثل في عدم قدرتها على تطوير الدور الخدماتي الذي تلعبه في صالح محيطها الجهوي بالجنوب الشرقي وعدم تحويل الامكانيات والفرص المتاحة لديها لجلب استثمارات لتكون بذلك قاطرة تنموية عوض قاطرة خدماتية ، وعليه فان صياغة الرؤية التنموية للجماعة تستحضر هذه الإشكالية المركزية محاولة الإجابة عليها من خلال مجموعة من التوجهات الإستراتيجية تتفرع إلى مجالات إستراتيجية للنتائج يتفرع عنها أيضا أهدافا إستراتيجية، آخذة بعين الاعتبار مجموعة من القطاعات والتكامل الممكن بينها التي تندرج بدورها ضمن التوجهات الوطنية .

إن الرؤية التنموية المستقبلية للجماعة تكمن في جعل مدينة الرشيدية قطبا اجتماعيا وخدماتيا فاعلا ، جاذبا للاستثمارات، وقاطرة تنموية لمحيطه الجهوي.في افق سنة 2021 .

هذا الحلم ، الذي يجب ان ينبني على تعاقد مجالي بين مختلف المتدخلين والفاعلين ، ويشكل بذلك مرجعية لكل التدخلات التنموية لكل الفاعلين التنمويين من مجلس منتخب ومصالح خارجية للدولة وقطاع خاص ونسيج جمعوي وتعاوني ، كما يمكن ان يوفر عناصر التحكيم والتقييم والتتبع بين التوجهات الإستراتيجية واهداف التنمية الجماعية التي تتحدد داخل أفق زمني متوسط المدى، ويمكن اختصارها في الجدول التالي (انظر الصفحة الموالية):

الرؤية الاستراتيجية للجماعة	في افق 2021 مدينة الرشيدية قطبا اجتماعيا وخدماتيا فاعلا ، جاذبا للاستثمارات، وقاطرة تنموية لمحيطها الاقليمي و الجهوي	
التوجهات الإستراتيجية	المجال الإستراتيجي للنتائج	الأهداف الإستراتيجية
تقوية البنية التحتية وتنظيم المجال العمراني	البنية التحتية و المنشآت الفنية تم تحسينها	تقوية وتجهيز الطرق المحورية بالجماعة
		بناء وتقوية وتجهيز الطرق الداخلية بالجماعة
		بناء طرق التفافية بالجماعة
		بناء النافورات
		بناء وتقوية القناطر
	الشروط الملائمة للتوسع العمراني وتنظيم المجال والمحافظة على البيئة تم توفيرها	توفير العرض السكنى
		تنظيم المجال العمراني
		تجهيز وتهيئة المجالات الخضراء
	شبكة الإنارة العمومية تم تعميمها وتقويتها	توسيع شبكة الإنارة العمومية
		تأهيل شبكة الإنارة العمومية
	شبكة التطهير الصلب والسائل تمت تعميمها وتقويتها	تعميم و تقوية شبكة التطهير السائل
		تأهيل شبكة التطهير الصلب
دعم النسيج الاقتصادي وتنويع القاعدة الاقتصادية	النشاط التجاري تمت هيكلته وتنظيمه	خلق توازن في توزيع فضاءات الأنشطة التجارية و هيكلة غير المنظمة منها
	النشاط الحرفي و الصناعة التقليدية تم تشجيعهما	تشجيع الصناعة التقليدية و تثمين منتوجاتها
		هيكلة الأنشطة الحرفية غير المنظمة
	النشاط السياحي تم إنعاشه	تقوية الجاذبية السياحية للمدينة
تحسين الولوج للخدمات الأساسية	الخدمات التعليمية تم تحسينها	تقوية الولوج لخدمة التعليم العالي
		تقوية البنية التحتية التعليمية

	الخدمات الصحية تم تحسينها	دعم الولوج للخدمات الصحية الأساسية
	الخدمات السوسيوثقافية والرياضية تم تحسينها	تأهيل البنية التحتية السوسيو رياضية
		تأهيل البنية التحتية السوسيوثقافية
	خدمات النقل العمومي تم هيكلتها وتحديثها	احداث محطات للنقل الطرقي
		إرساء شبكة النقل الحضري
تقوية القدرات المؤسساتية	القدرات الادارية الرقمية تم اعتمادها	اعتماد الخدمات الالكترونية بالإدارة الجماعية
	القدرات المؤسساتية للمؤسسة الجماعية تمت تقويتها	تقوية قدرات الادارة الجماعية
		تقوية قدرات المنتخبين الجماعيين
	القدرات المؤسساتية للفاعلين المحليين تم تقويتها	تقوية قدرات الفاعلين الاقتصاديين
		تقوية قدرات النسيج الجمعوي

9-2 البرمجة :

ان عملية البرمجة تستلهم التوجهات الإستراتيجية للمجالات والأهداف الإستراتيجية لتنزيلها في شكل تدخلات محددة في برنامج عمل لمدة 6 سنوات، يتفرع عنه برنامج عمل لمدة 3 سنوات يستخلص منه برنامج العمل السنوي .

ويمكن اعتبار برنامج العمل لمدة 6 سنوات بمثابة بنك المشاريع يترجم الأنشطة القابلة للتمويل ، والتي تم ترتيبها حسب الأولويات وحسب استعجاليتها وقدرتها على إحداث دينامية مجالية جماعية أو بيجماعية وتقدير التكلفة الإجمالية وتحديد مصادر التمويل المعتمدة أو المحتملة وكذا التوزيع السنوي لهاته المشاريع حسب سنة انجازها .

9-3 ترتيب الأولويات

نظرا لعدد المشاريع المعتمدة ومحدودية الموارد المالية للجماعة كان من الضروري عقلنة الاختيارات بطريقة تشاركية وترتيب المشاريع حسب أهميتها اعتمادا على معايير واضحة منها:

قدرتها على تحسين الدخل وأثرها الاجتماعي على الساكنة .

إمكانية التمويل سواء من طرف الجماعة أو مختلف الفاعلين والبرامج

تنمية الموارد المالية للجماعة .

سنة الإنجاز.

4-9 مصفوفة الإطار المنطقي

إن تنزيل الرؤية الإستراتيجية لمجال جماعي على أرض الواقع يستلزم تحقيق النتائج ثم ، الأهداف الخاصة والتمكن من قياس الانجازات المحققة عبر آليات محددة كما وكيفا ، أي تحديد مؤشرات القياس ومصادر التحقق.

ولا يمكن الوصول إلى الأهداف المتوسطة المدى للرؤية الإستراتيجية دون التحكم في الشروط المرتبطة بالمحيط السياسي و السوسيو اقتصادي ، ويشكل الإطار المنطقي في هذه الحالة خارطة طريق تمكن من تنظيم الأنشطة و ترتيبها حسب الأولويات وربطها بالأهداف العامة والمحاور الإستراتيجية وكذا تحديد، المدة الزمنية للانجاز و تحديد حاملي المشاريع والشركاء كما يشكل أطارا للتتبع والتنسيق بين مختلف أنشطة المخطط وبالتالي بين مختلف الفاعلين . ويوضح الجدول التالي الإطارالعام لبرنامج عمل الجماعة .

المحور الاستراتيجي	الهدف الخاص	المشاريع والأنشطة	النتائج المنتظرة
تقوية البنية التحتية وتنظيم المجال العمراني	الرفع من جاذبية ورونق مركز مدينة	تهيئة ساحة الحسن الثاني بناء نافورة بساحة الحسن الثاني	الساحة مهيأة
		تهيئة طرق وأرصفة وسط المدينة	شوارع وسط المدينة تم تقويتها أرصفة وسط المدينة تم تجديدها
	تهيئة الأحياء ناقصة التجهيز	تهيئة جميع الأحياء ناقصة التجهيز	طرق الأحياء معبدة أزقة الأحياء مبلطة
	تقوية وتجهيز الطرق المحورية بالجماعة	إحداث طريق يربط بين وسط المدينة وحي تاركة الجديدة عبر غابة تاركة	الشوارع الرئيسية تم تأهيلها الطرق المحورية تمت بناؤها وتقويتها
		استكمال تأهيل شارع محمد السادس (التشجير والصباغة)	
		استكمال تأهيل شارع الحسن الثاني (التشجير– الصباغة – الكراسي)	
		استكمال تأهيل شارع محمد السادس إلى حدود الطريق الوطنية رقم 13 (التشجير– الصباغة – الكراسي)	
		تأهيل شارع العلويين (تقوية، بناء الرصيف)	
		استكمال تأهيل شارع مولاي علي الشريف(التشجير– الكراسي..)	
		استكمال تأهيل شارع المسيرة(التشجير– الكراسي..)	
		بناء الطريق الرابط بين وادي الذهب وحي المسيرة	
		بناء الطريق الرابطة بين تجزئة وادي الذهب وتجزئة الواحة	
		بناء الطريق من شارع م. علي الشريف مرورا بدوار بوصوف وتجزئة المسيرة	
	بناء وتقوية وتجهيز الطرق الداخلية	بناء الطريق الرابط بين شارع محمد السادس وشارع العلويين زنقة الحارثي	الطرق الداخلية بالجماعة تم تقويتها

	بالجماعة	بناء الطريق الرابط بين مولاي علي الشريف وحي السهب (قرب كنزي)	
		بناء الطريق الرابطة بين تجزئة النرجس وحي لابيطا بجانب سوق واد الأحمر	
		الطريق الفاصل بين المنطقة شبه الصناعية وعين العاطي 1	
		تمديد الطريق من تجزئة النرجس إلى مدرسة واحة الانوار	
		بناء الطريق الرابط بين تجزئة واد الأحمر إلى تجزئة الرشاد	
		بناء الطريق الفاصل بين الثانوية التقنية ودوار العسكر	
		بناء الطريق الرابط بين مدرسة الواحة ومستقبل زيز	
		الطريق الرابط بين ملتقى الطريق (زاوية تجزئة الواحة قرب تنكبيت) إلى حدود مدرسة الإنارة	
	تشييد طرق التفافية	بناء طريق تربط بين طريق مكناس وطريق أرفود عبر جماعة الخنك بجوار سد الحسن الداخل	الطرق الالتفافية تم بناؤها
		بناء طريق تربط بين طريق مكناس وطريق كلميمة عبر تجزئة الرياض	
		بناء طريق تربط بين طريق كلميمة وطريق ارفود عبر اسرير	
	شبكة القناطر تقوية	انجاز 04 منشآت فنية: على واد الاحمر بين دوار بوصوف و تجزئة البلدية؛ على طريق كلميمة؛ على الواد الأحمر بين لابيطا والمنطقة الشبه الصناعية لواد الاحمر ؛ على واد الاحمر في اتجاه حي المسيرة	المنشات الفنية تم بناؤها
	توفير العرض السكنى	إقتناء عقار من اراضي الجموع لتوفير العرض السكني 20 هكتار	الوعاء العقاري تم نوفيره
		اقتناء العقار العقاري الخاص بالتجزئات السكنية القائمة	المساطر الادارية تم تسهيلها
	تنظيم المجال العمراني	تصميم التهيئة لمركز بلدية الرشيدية –قطاع الجنوب الشرقي . ميثاق الهندسة المعمارية للمراكز الحضرية بحوض زيز – (الرشيدية – ارفود – مولاي علي الشريف	وثائق التعمير تم توفيرها الوجه العمراني للمدينة تم تجديده

		المخطط الحضري الاخضر لمدينة الرشيدية.	
		دراسة اعادة هيكلة حي المحيط	
		إنجاز دراسة تهيئة ضفاف واد زيز	
	بناء وتهيئة المجالات الخضراء	تهيئة ضفاف الواد الاحمر	مناطق خضراء تم احداثها وتجهيزها
		ترشيد استعمال المياه في السقي للمناطق الخضراء (نظام التنقيط والرش)	نظام السقي تم إحداثه
		إحداث شبكة لإعادة استعمال المياه العادمة في سقي المجال الاخضر	
	توسيع شبكة الإنارة العمومية	تجهيز الطرق والمناطق المحدثة بالإنارة العمومية	شبكة الانارة تم تعميمها
	تأهيل شبكة الإنارة العمومية بالجماعة	تجديد الإنارة العمومية في وسط المدينة	شبكة الانارة العمومية تم تقويتها
		بالشوارع الرئيسية LEDادخال تقنية الانارة الاقتصادية	
	تعميم و تقوية شبكة التطهير السائل	تأهيل شبكة التطهير السائل بالمنطقة الشبه الصناعية– حي الشهداء – حي المحيط . حى المسيرة	شبكة التطهير السائل تمت تقويتها
		تعميم شبكة التطهير السائل بمختلف الأحياء	شبكة التطهير السائل تم تعميمها
	تأهيل شبكة التطهير الصلب	إحداث وتأهيل المطرح البلدي	المطرح العمومي تمت هيكلته
		دراسة التقنية لاحداث مطرح بيجماعاتي	دراسة التقنية لاحداث مطرح بيجماعاتي تم انجازها
دعم النسيج الاقتصادي وتنويع القاعدة الاقتصادية	استثمار التدبير المقاولاتي في التنيمية	تأسيس شركة للتنمية المحلية	شركة مفعلة
	خلق توازن في توزيع فضاءات الأنشطة التجارية وهيكلة غير	إحداث سوق بطريق أسرير	الانشطة التجارية تم تنظيمها
		سوق للقرب الباعة المتجولين	الانشطة التجارية بالمدينة تم هيكلتها

	المنظمة منها بالجماعة	احداث مركب تجاري بحي اولاد الحاج	
		استكمال تأهيل سوق ازمور وسوق الواد الاحمر	
		بناء طوابق للمركب التجاري والسوق المغطاة	
		احداث سوق ممتاز بمدخل المدينة على طريق مكناس	
	تشجيع الصناعة التقليدية و تثمين منتوجاتها	اعادة هيكلة مجمع الصناعة التقليدية	منتوجات الصناعة التقليدية تم تثمينها
		بناء مركب لعرض منتوجات الصناعة التقليدية	
		تنظيم معرض سنوي للمنتوجات التقليدية	
	هيكلة الأنشطة الصناعية والحرفية غير المنظمة	إحداث منطقة صناعية 20 هكتار	البنية التحتية للنشاط الحرفي تم توفيرها
		تهييء منطقة للأنشطة الاقتصادية بمدخل المدينة على طريق سد الحسن الداخل قرب المطار	الأنشطة الحرفية غير المنظمة تم تنظيمها
		خلق منطقة للأنشطة الاقتصادية بمدخل المدينة على الطريق الوطنية رقم 13	
		خلق حي حرفي بالمنطقة شبه الصناعية جوار عين العاطي 1	
	تقوية الجاذبية السياحية للمدينة	المساهمة في انتظام الرحلات من والى مطار م علي الشريف	رحلات منتظمة
		احداث منطقة لاستقبال الخدمات السياحية قرب المطار	الانشطة السياحية تم توفيرها
		بناء دار الاستقبال السياحي بالرشيدية مع ادماج محلات لتثمين المنتجات المحلية	الخدمات السياحية تم توفيرها
		احداث متحف بلدي	
		إحداث فضاء للتخييم	
		. تنظيم مهرجان ثقافي وفني سنوي	

تحسين الولوج للخدمات الأساسية	احداث محطات للنقل الطرقي	إحداث المحطة الطرقية الجديدة	خدمات النقل تم توفيرها
		إحداث محطة لسيارات الأجرة الكبيرة	خدمات النقل الحضري تم توفيرها
	استكمال إرساء شبكة النقل الحضري	توسيع خطوط النقل الحضري	
	تقوية الولوج لخدمة التعليم العالي	إحداث قطب جامعي	الولوج للتعليم العالي تم تسهيله
		احداث احياء جامعية خاصة	
	تقوية البنية التحتية التعليمية	المساهمة في تعميم التعليم الاولي العصري بالجماعة المساهمة في تأهيل الفضاءات المدرسية	الولوج للتعليم الاولي والاساسي تم تحسينه
	دعم الولوج للخدمات الصحية الأساسية	إحداث مركز لمحاربة الإدمان	الولوج للخدمات الصحية تم تحسينها
		إحداث مركز إيواء المشردين	
		اقتناء سيارتين للإسعاف ونقل الموتى	
		اقتناء شاحنة لفائدة المكتب البلدي لحفظ الصحة	
		استكمال تأهيل المجزرة العمومية	
		احداث مركزيين صحيين حضريين بأولاد الحاج وواد الذهب .	
		مشروع احداث مختبر التحليلات الطبية	
		مشروع إحداث : Centre d' addictologie en توسيع مستشفى الامراض النفسية	
	تأهيل البنية التحتية السوسيو الرياضية	استكمال الشطر 2 من واحة الرياضات	البنيات الرياضية والترفيهية تم تحسينها
		استكمال تجهيز واحة الرياضات	

		بناء قاعة مغطاة الرشيدية	
		بناء مركز الاصطياف والترفيه	
		بناء مسبح نصف اولمبي	
		استكمال تهيئة ملاعب القرب والتأهيل	
		تطوير ممارسة رياضة الدراجات الهوائية	
		تجهيز الحدائق بألعاب الأطفال	
		دعم الفرق والاندية	دعم منجز أنشطة منجزة
		دعم ماراطون تافيلالت	
		اقتناء اللوازم الرياضية	
		تهيئة 2 منتزهات للقرب تجزئة مرحبا+ قرب واحات الرياضات	الخدمات الترفيهية تم توفيرها
		إحداث ثلاث مسابح ، متنزه 3 مارس ، عين العاطي 1 طريق مكناس	
		بناء مركز الاصطياف والترفيه	
	تأهيل البنية التحتية السوسيوثقافية	بناء المركب الديني	الخدمات السوسبوثقافية تم توفيرها
		بناء المركب الثقافي تاركة الجديدة	
		بناء فضاء جمعوي بحي الشعبة	
		المساهمة إحداث محافظة جهوية للثرات الثقافي بالرشيدية	
	تحسين خدمات النظافة	أنجاز03 حاويات تحت أرضية للنظافة	
		) شاحنات 4توسيع اسطول النظافة باقتناء (	
تقوية القدرات	تحسين أداء الإدارة الجماعية	بناء مقر الجماعة	مقر جاهز

المؤسساتية		رقمنة خدمات جميع المصالح بالجماعة تشوير مرافق الادارة وتنظيم الخدمات	الخدمة الالكترونية تم اعتمادها بالجماعة؛ تشوير موجود
	تقوية قدرات الادارة الجماعية	تنظيم 02 دورات تكوينية في السنة لفائدة الموظفين الجماعيين	قدرات الادارة الجماعية تمت تقويتها
		تنظيم زيارات لتبادل التجارب	
		تنظيم لقاء دراسي في السنة	
	تقوية قدرات المنتخبين الجماعيين	تنظيم 02 دورات تكوينية في السنة لفائدة المنتخبين الجماعيين	قدرات المنتخبين الجماعيين تمت تقويتها
		تنظيم زيارات لتبادل التجارب	
		تنظيم لقاء دراسي في السنة	
	تقوية قدرات الفاعلين الاقتصاديين	**تنظيم ايام دراسية بمشاركة الفاعلين الاقتصاديين**	أيام دراسية منجزة

مرحلة البرمجـــــة

10- المشاريع المقترحة في إطار استراتيجية التنمية :

مجال التدخل	طبيعة المشروع
المجال الاقتصادي	تأهيل المنطقة السياحية في طريق كلميمة
	تأهيل المنطقة شبه الصناعية في طريق مكناس
	خلق حي حرفي قرب عين العاطي 1
	استكمال مشروع تأهيل السوق اليومي واد لحمر
	خلق مركب تجاري مكان المحطة الطرقية
	خلق مركب تجاري مكان السوق المغطاة
	خلق مركب تجاري مغطى بحي اولاد الحاج
	خلق سوق القرب بحي واذ الدهب
المجال الأخضر / الترفيهي	خلق 3 منتزهات

	تهيئة ضفاف واد زيز وواد لحمر
	تهيئة مجالات خضراء بأحياء القدس وتاركة
	اعداد تصور لمنتزه 3 مارس لاستقبال مشاريع ترفيهية ومتحف جيولوجي
	تهيئة المجال الأخضر بمدخل مطار مولاي علي الشريف
	اعداد تصور لتمديد الهضبة الخضراء
البنية التحتية	الطرق الالتفافية
	فك العزلة عن بعض الأحياء (المحيط/ تاركة)- (إنكبي/اوليتكير)
	احداث المنشآت الفنية (قنطرة المسيرة – طريق كلميمة)
	تدخل تأهيلي لقنطرة واد زيز قرب القرض الفلاحي
التأهيل الحضري	تأهيل وسط المدينة
	تأهيل شارع مولاي علي الشريف
	تهيئة مداخل المدينة
	اعادة هيكلة أحياء المدينة الناقصة التجهيز (17 حي)

	تأهيل ساحة الحسن الثاني
	تأهيل ملتقى الطرق واد الذهب
المجال الرياضي	خلق مركبين رياضيين بقاعات مغطاة
المجال الاداري	استكمال بناء المركب الاداري للأوقاف
	احداث مركب اجتماعي للموظفين (مكان سوق الأحد)
	احداث قصر بلدي جديد

برنامج عمل الجماعة 2017-2022

1 المجـــــــــال الإستراتيجي: تقوية البنيات التحية وتنظيم المجال العمراني

المشاريع / والأنشطة	التكلفة التقديرية	المتدخلون		مشاريع ذات اولوية	الفترة الزمنية
		الجماعة	مصالح اخرى		
نافورة ساحة الحسن الثاني	2000.000,00	الجماعة		2	2017-2018
تهيئة وسط المدينة	15.000.000,00	4.000.000.00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 11.000.000.00	1	2017-2018
تهيئة جميع الأحياء ناقصة التجهيز	300.000.000,00	30.000.000,00	وزارة الاسكان + الجهة – الداخلية	2	**2019 2021**
مدخل كلميمة: تقوية وتوسيع الطريق وانجاز الانارة والمجال الأخضر مع انجاز منشآت فنية	30.000.000,00	بناء المنشاة الفنية 10.000.000,00	وزارة التجهيزوالنقل + شركة العمران	1	2017-2018
مدخل المدينة عن طريق السد	10.000.000,00	0	شريك اخر 10.000.000.00	1	2017-2018
إحداث طريق يربط بين وسط المدينة وحي تاركة الجديدة عبر غابة تاركة	**400.000,00**	**400.000,00**		**2**	**2020-2021**

استكمال تأهيل شارع محمد السادس	3.000.000,00	0	3.000.000,00 وزارة الداخلية	1	2017- 2018
استكمال تأهيل شارع الحسن الثاني (التشجير– الصباغة – الكراسي)	2.000.000,00	2.000.000,00		2	2017- 2019
تأهيل شارع العلويين (تقوية، بناء الرصيف)	6.000.000,00	0	6.000.000,00 وزارة الداخلية	2	2019- 2021
استكمال تأهيل شارع مولاي علي الشريف(التشجير– الكراسي..)فتح مناطق للوقوف	1.500.000,00	1.500.000,00		1	/2017 2019
استكمال تأهيل شارع المسيرة(التشجير– الكراسي..)	2.000.000,00	2.000.000,00		1	/2018 2019
بناء الطريق الرابط بين وادي الذهب وحي المسيرة	105.000.000,00	40.000.000,00	65.000.000.00	2	**2016– 2018**
بناء الطريق الرابطة بين تجزئة وادي الذهب وتجزئة الواحة		40.000.000,00	65.000.000.00	2	**2016– 2018**
بناء الطريق من شارع م. علي الشريف مرورا بدوار بوصوف وتجزئة المسيرة		40.000.000,00	65.000.000.00		2016- **2018**
بناء الطريق الرابط بين شارع محمد السادس وشارع العلويين زنقة الحارثي		40.000.000,00	65.000.000.00	2	2017- **2019**
بناء الطريق الرابط بين مولاي علي الشريف وحي السهب (قرب كنزي)اعادة النظر في التخصيص (الاتصال بفندق كنزي)					
بناء الطريق الرابطة بين تجزئة النرجس وحي لابيطا بجانب				2	

سوق واد الأحمر على الطريق الفاصل بين المنطقة شبه الصناعية وعين العاطي 1					
تمديد الطريق من تجزئة النرجس إلى مدرسة واحة الانوار				2	
بناء الطريق الرابط بين تجزئة واد الأحمر إلى تجزئة الرشاد				2	
بناء الطريق الفاصل بين الثانوية التقنية ودوار العسكر				2	
بناء الطريق الرابط بين مدرسة الواحة ومستقبل زيز				2	
الطريق الرابط بين ملتقى الطريق (زاوية تجزئة الواحة قرب تنكبيت) إلى حدود مدرسة الإنارة				2	
بناء طريق التفافية تربط بين طريق مكناس وطريق كلميمة عبر تجزئة الرياض	60.000.000,00	6.000.000,00	وزارة الداخلية	2	**2019-2021**
بناء طريق التفافية تربط بين طريق كلميمة وطريق ارفود عبر اسرير			وزارة الداخلية	2	2018/2021

انجاز 04 منشآت فنية: على واد الاحمر بين دوار بوصوف و تجزئة البلدية؛ على طريق كلميمة؛ على الواد الأحمر بين لابيطا والمنطقة الشبه الصناعية لواد الاحمر ؛ على واد الاحمر في اتجاه حي المسيرة	20.000.000,00	3.000.000,00	وزارة الداخلية	2	**2019-2021**
إقتناء عقار من اراضي الجموع لتوفير العرض السكني 120 هكتار	50.000.000,00	0	الوداديات الجديدة	3	**2020-2021**
اقتناء العقار الخاص بالتجزئات السكنية القائمة وقصور التحويل	60.000.000,00		التجزئات السكنية القائمة	3	**2020-2021**
تصميم التهيئة لمركز جماعة الرشيدية –قطاع الجنوب الشرقي . **ميثاق الهندسة المعمارية للمراكز الحضرية بحوض زيز – (الرشيدية – ارفود – مولاي علي الشريف**	تكلفت الوكالة الحضرية بالدراسة 780.000.00 درهم	0	الوكالة الحضرية متابعة الدراسة	1	2017-2018
المخطط الحضري الاخضر لمدينة الرشيدية.	400.000.00 درهم	0	الوكالة الحضرية	2	في طور الاعداد (مرحلة 2)
دراسة اعادة هيكلة حي المحيط	100.000,00	100.000,00	الوكالة الحضرية (متابعة الدراسة)	1	في طور الإنجاز
تهيئة ضفاف واد زيز	1.000.000,00	1.000.000,00	وكالة الحوض المائي	2	**2020-**

				متابعة الامر مع الوكالة	**2021**
تهيئة ضفاف الواد الاحمر	1.000.000,00		2	وكالة الحوض المائي متابعة الامر مع الوكالة	**2016-2017**
ترشيد استعمال المياه في السقي للمناطق الخضراء (نظام التنقيط والرش)	200.000,00	200.000,00	1	وكالة الحوض المائي	2017-2021
إحداث شبكة لإعادة استعمال المياه العادمة في سقي المجال الاخضر السقي بالطاقة الشمسية	1500.000,00	500.000,00	1	وكالة الحوض المائي 1.000.000,00	**2017-2021**
ادخال تقنية الانارة الاقتصادية بالشوارع الرئيسية	2.000.000,00	2.000.000,00	1		**2018-2020**
تعميم شبكة التطهير السائل بمختلف الأحياء	60.000.000,00 درهم	30.000.000,00	1	وزارة البيئة والماء 30.000.000,00	2016-2021
إحداث وتأهيل المطرح البلدي **إنجاز الدراسة التقنية لاحداث مطرح بيجماعاتي**			3		**2019-2021**

	50.000.000,00	مجموعة جماعة قصر السوق	وزارة البيئة والماء		

2- المجـــــــال: دعم النسيج الاقتصادي وتنويع القاعدة الاقتصادية

المشاريع / والأنشطة	التكلفة التقديرية	المتدخلون		مشاريع ذات اولوية	الفترة الزمنية
		الجماعة	مصالح اخرى		
تأسيس شركة للتنمية المحلية	10.000.000,00	3.500.000,00	فتح الاسهم	1	**2019**
إحداث سوق بطريق أسرير	1.500.000,00	500.000,00	وزارة الداخلية	2	**2021-2019**
استكمال تاهيل سوق ازمور	3.000.000,00	3.000.000,00		1	**2017**
احداث مركب تجاري بحي اولاد الحاج	8.000.000,00	2.000.000,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية + الجماعة السلالية	3	**2021-2019**
استكمال تأهيل سوق ازمور وسوق الواد الاحمر	6.000.000,00	6.000.000,00		1	2021-2016
بناء طوابق للمركب التجاري والسوق المغطاة	4.000.000,00	4.000.000,00		3	2021-2016
احداث مركب تجاري مكان المحطة الحالية وسط المدينة	60.000.000,00	شركة التنمية المحلية		3	2021-2016

اعادة هيكلة مجمع الصناعة التقليدية	14.600.000,00	100.000,00	ولاية جهة درعة – درعة تافيلالت مجلس جهة درعة تافيلالت المجلس الاقليمي الرشيدية جماعة الرشيدية غرفة الصناعة التقليدية بالرشيدية	3	2021-2016
احداث سوق بيع السمك	5.000.000,00		خواص	2	2018-2017
إحداث منطقة صناعية 20 هكتار	20.000.000,00	0	20.000.000,00	2	2021-2016
اعادة تاهيل منطقة للأنشطة الاقتصادية بمدخل المدينة على طريق سد الحسن الداخل قرب المطار	2.000.000,00	2.000.000,00		3	**2021-2019**
خلق حي حرفي بالمنطقة شبه الصناعية جوار عين العاطي 1	15.000.000,00	1.000.000,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية+الجهة	3	**2021-2019**
احداث منطقة لاستقبال الخدمات السياحية قرب المطار	2.000.000,00		المكتب الوطني للمطارات	3	2016- 2021
بناء دار الاستقبال السياحي بالرشيدية مع ادماج	6.000.000,00		مندوبية وزارة السياحة	3	**2021-2019**

محلات لتثمين المنتجات المحلية			وزارة الفلاحة والصيد البحري .		
احداث متحف بلدي	6.000.000,00		وزارة الثقافة والسياحة		2021-2020
. تنظيم مهرجان ثقافي وفني سنوي	1.000000.00	100.000.00	وزارة الثقافة – الجهة – الجمعيات – والخواص	1	2021-2018
بناء قصر للمعارض	10.000.000,00	الجماعة (العقار)	الجهة – وزارة التجارة والصناعة والخدمات		2021-2019

03- المجـــــــــال: تحسين الولوج للخدمات الأساسية

المشاريع / والأنشطة	التكلفة التقديرية	المتدخلون	مشاريع ذات	الفترة الزمنية

	اولوية	مصالح اخرى	الجماعة		
2019-2018	3	15.000.000.00	10.000.000.00	25.000.000,00	**إحداث المحطة الطرقية الجديدة**
2021-2017	3	الخواص25.000.000,00 وزارة التعليم العالي 25.000.000,00		50.000.000,00	**احداث احياء جامعية خاصة**
2021-2016	1	جهة درعة تافيلالت	الجماعة العقار	1.000.000,00	**المساهمة في تعميم التعليم الاولي العصري بالجماعة في تأهيل الفضاءات المدرسية**
2021/2020	3	جمعيات المجتمع المدني مؤسسة محمد الخامس وزارة الصحة		1.200.000,00	**إحداث مركز لمحاربة الإدمان**
2019 -2018	1	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	300.000.00	1.000.000,00	**إحداث مركز إيواء المشردين**
2021-2016	1	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الجماعة	500.000,00	**اقتناء سيارتين للإسعاف ونقل الموتى**
2018-2017	1		300.000,00	300.000,00	**اقتناء شاحنة لفائدة المكتب البلدي لحفظ الصحة**
2021-2018	1		500.000,00	500.000,00	**استكمال تأهيل المجزرة العمومية**

احداث مركزيين صحيين حضريين بأولاد الحاج وواد الذهب .	15.000.000,00	0	وزارة الصحة	3	**2021-2020**
توسيع مستشفى الامراض النفسية	400.000,00		وزارة الصحة	1	2017
استكمال الشطر 2 من واحة الرياضات	31.000.000,00	3.500.000,00	المجلس الاقليمي-مجلس جهةدرعة-تافيلالت وزارة الشباب والرياضة	2	2018-2019
استكمال تجهيز واحة الرياضات	1.000.000,00	1.000.000,00	وزارة الشباب	1	2021-2016
استكمال تهيئة ملاعب القرب وتأهيلها	600.000,00	600.000,00		1	2018-2017
بناء قاعة مغطاة الرشيدية	12.000.000,00	2.000.000.00	وزارة الشباب والرياضة	2	**2021-2019**
بناء مركز الاصطياف والترفيه	1.000.000,00	الجماعة العقار)	وزارة الشباب والرياضة	2	**2021-2020**
بناء مسبح نصف اولمبي	10.000.000, 00	الجماعة العقار	وزارة الشباب	2	2021-2016
تطوير ممارسة رياضة الدراجات الهوائية	300.000,00.	100.000.00	وزارة الشباب والرياضة	3	**2021-2018**
تجهيز الحدائق بألعاب الأطفال	2.000.000,00	500.000.00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1	2021-2016
دعم الفرق والاندية	3.000.000,00	3.000.000,00	0	1	2021-2016
دعم ماراطون تافيلالت	250.000,00	250.000,00	0	1	2021-2016
اقتناء اللوازم الرياضية	600.000,00	600.000,00	0	1	2021-2016

تهيئة 2 منتزهات للقرب تجزئة مرحبا+ قرب واحات الرياضات	15.000.000,00	5.000.000,00	وزارة الداخلية	3	**2021-2020**
إحداث مسبحين: عين العاطي 1 وطريق مكناس	10.000.000,00	5.000.000,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	2	**2021-2019**
بناء المركب الديني	60.282.000,00	282.000,00 اقتناء العقار	وزارة الأوقاف	3	2021-2017
بناء المركب الثقافي تاركة الجديدة	18.475.952,72	الجماعة العقار	18.475.952,72	1	**2019-2017**
بناء فضاء جمعوي بحي الشعبة	1.300.000,00	الجماعة	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1	2017
المساهمة إحداث محافظة جهوية للثرات الثقافي بالرشيدية	150.000,00	150.000,00	وزارة الثقافة	3	**2021-2020**
أنجاز حاويات تحت أرضية للنظافة	600.000,00	600.000,00		2	2021-2017
توسيع اسطول النظافة باقتناء شاحنات	3.600.000,00	3.600.000,00		2	2021 -2018

04 ـ مجـــــــال: تقوية القدرات المؤسساتيـــــــة

المشاريع / والأنشطة	التكلفة التقديرية بالدرهم	المتدخلون		مشاريع حسب اولوية	الفترة الزمنية
		الجماعة	مصالح اخرى		

استكمال رقمنة الادارة الجماعة	400.000,00	400.000,00		1	2021-2017
تشوير مرافق الادارة وتنظيم الخدمات	200.000,00	200.000,00		1	2018-2017
بناء مقر الجماعة	20.000.000,00	2.000.000,00	وزارة الداخلية + الجهة	2	**2021-2020**
تنظيم دورات تكوينية في السنة لفائدة الموظفين والمنتخبين	500.000,00	500.000,00	وزارة الداخلية المجلس الاقليمي	**1**	2021-2017
تنظيم زيارات لتبادل التجارب	100.000,00	100.000,00 الجماعة	جماعات اخرى	**1**	2021-2017
تنظيم لقاء دراسي في السنة	100.000,00	100.000,00	الجماعة	**1**	2021-2017
تنظيم ايام دراسية بمشاركة الفاعلين الاقتصاديين	100.000,00	100.000,00	شركاء	**1**	2021-2017

11- اجراة برنامج عمل الجماعة

11-1هياكل تنفيذ برنامج عمل الجماعة :

إن تنزيل وأجرأة برنامج عمل الجماعة ، يستوجب الاعتماد على تنظيم محكم يتمفصل في محورين يختلفان من حيث الموقع، فالأول داخلي يتمثل في المجلس الجماعي والآخر خارجي يضم مختلف الفاعلين المحليين، والمؤسساتيين ، من اجل ترجمة المشاريع على أرض الواقع. ويجب على المجلس الجماعي أن يلعب دور المحور الأساسي والمحرك الأول في هذا التنظيم بالاعتماد على لجنة للقيادة، وذلك لتنفيذ برنامج عمل الجماعة ، هاذين المحورين ينتظمون عمليا في لجنتين كما يلي:

أ- لجنة القيادة:

تقوم اللجنة بالإضافة إلى دورها القيادي لتنفيذ برنامج عمل الجماعة ، بالتنسيق و ملائمة على مجال الجماعة، و التنسيق معال التدخلات مختلف الفاعلين على المستوى البيجماعتي و الإقليمي، من أجل نجاعة أكثر، وهذه اللجنة تضم رئيس وأعضاء المجلس الجماعي والمصالح التقنية والمديرية العامة للمصالح .

ب- لجنة التوجيه:

يترأسها رئيس المجلس الجماعي وتضم المجلس الجماعي، السلطة المحلية ومختلف الفاعلين وتعمل لتوفير الظروف الملائمة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة من خلال:

- تعبئة مستمرة للساكنة و للفاعلين المحليين و المؤسساتيين حول تنفيذ المشاريع المقترحة في برنامج عمل الجماعة.
- السهرعلى احترام التوجهات الإستراتيجية المحددة
- البحث عن الفرص التمويلية لتنفيذ بعض المشاريع النوعية.
- تنويع الشراكات مع المجتمع المدني مع تنمية حس المسؤولية لدى الساكنة في تحمل مسؤولية تدبير المشاريع التنموية.
- إحداث وتدبير نظام للتتبع و التقييم لأجرة برنامج عمل الجماعة.
- ضمان التنشيط المجالي عن طريق تثمين المعلومة، و التواصل و التحسيس لتعبئة مستمرة

ج نظام التتبع و التقييم

- للتمكن من تتبع وتقييم درجة تنفيذ المشاريع المقترحة في برنامج عمل الجماعة و الوصول إلى النتائج المتوخاة لابد من وضع نظام للتتبع و التقييم قوامه لجنة تقنية دائمة يتم تزويدها بالإمكانيات البشرية و المادية اللازمة، وتعتمد على مصادر وآليات للتتبع و التقييم كفيلة للاستجابة للأهداف التالية:

- رفع تقارير عن حالة تقدم مشاريع برنامج عمل الجماعة .
- رفع تقارير حول مدى بلوغ الأهداف المسطرة لتلك المشاريع.
- رفع تقارير سنوية.
- تحيين المشاريع باستمرار. برنامج عمل الجماعة
- تحيين برنامج عمل الجماعة بعد ثلاث سنوات

- و تتكون اللجنة التنفيذية الدائمة من المدير العام للمصالح ،والمصلحة التقنية ومن ممثل للسلطة المحلية، كما أن مشاركة ممثلين عن المجتمع المدني في عمل اللجنة يزيد من نجاعة نظام التتبع و التقييم، ومن المهام الأساسية لهده اللجنة:

- المشاركة الفعالة في أشغال وضع آليات نظام لتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة.
- عقد لقاءات منظمة للعمل و التتبع مع الشركاء.
- جمع المعلومات المتعلقة بأنشطة ومشاريع برنامج عمل الجماعة .
- وضع لوحة قيادة عامة لتتبع حالة تقدم مشاريع برنامج عمل الجماعة.
- وضع جدول للتتبع لكل نشاط سيمكن من تتبع أجرأة ألأنشطة وقياس نجاعتها.
- وضع جدول للتتبع خاص بكل فاعل ملتزم بإعداد أو بتنفيذ نشاط معين.

- وفي الأخير ولتقييم نتائج برنامج عمل الجماعة ، لابد من مرحلتين للتقييم، الأولى تحيين البرمجة كل سنة لملائمتها مع تطور الموارد والتكاليف الاولى لبرنامج عمل الجماعة والثانية تمتد على ثلاثة سنوات هدين التقييمين يستوجب انجازهما الاعتماد على كفاءات خارجية مستقلة، حتى يكون التقييم بناءا وموضوعيا من حيث التحليل و الاقتراحات.

- ومن أجل تقييم بناء وتشاركي، يستحسن إحداث لجنة قيادية للتقييم، تضم رئيس الجماعة وبعض الاعضاء من المجلس الجماعي ومدير العام للمصالح .

- الدور الأساسي لهذه اللجنة القيادية هو تنشيط إندماجية سيرورة التقييم و المساهمة الفعالة في تحرير الأسس المرجعية، في اختيار الأطر المكلفة بالتقييم وتنظيم مهامهم في الميدان وتقدير وتقييم النتائج.

خلاصة

ان توفر الجماعة على برنامج عمل هو امتلاك لتصور استراتيجي يمكنها من الوصول للأهداف التنموية التي تم تسطيرها من قبل، و إنجاز هذه الوثيقة إعتمادا على مقاربة تشاركية أخدت بعين الإعتبار إهتمامات الساكنة وملاحظات مختلف الفاعلين من داخل المجال يجعلها منظارا جماعيا للاشكالات المطروحة والحلول المقترحة والتدخلات المبرمجة بعين جماعية ،باعتبار ان الإنشغال الأساسي للمجلس الجماعي هو تنمية الجماعة وعلاقتها بمحيطها، عن طريق مشاركة الساكنة في تدبير مجالهم البيئي الداخلي و الخارجي.

إن برنامج عمل الجماعة الذي يتبناه المجلس الجماعي ليس نهاية لمسلسل التخطيط الاستراتيجي بل هو بداية لعملية امتلاك أداة عملية تساهم في تدبير امثل فهو ليس وثيقة يحتفظ بها في الأرشيف بل هي لوحة قيادة يجب تثمينها وتنفيذها.ويجب تتبع وتقييم جميع الأنشطة المبرمجة في هده الوثيقة بصفة مستمرة وضمان فعالية جميع الفاعلين للوصول للأهداف المسطرة.

إن التنمية المتناسقة للجماعة تكون عن طريق شراكات بناءة ومثمرة مع المؤسسات العمومية والخاصة ومع المجتمع المدني.

كما يمكن القول أن هذه الوثيقة يجب أن تكون مرجعا لتحديد جميع التدخلات العمومية في إطار مشروع مجالي واضح ومتناسق لمعرفة جميع العراقيل التي تواجهها.

ملحق :4 صور بعض اللقاءات التشاورية







