المملكة المغربية
وزارة الداخلية
ولاية جهة درعة تافيلالت
عمالة الرشيدية
المجلس الجماعي
للرشيدية

جماعة الرشيدية
ⵜⴰⵊⵎⴰⵄⵜ ⵏ ⵕⵕⵛⵉⴷⵢⴰ
commune Errachidia

تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة الرشيدية

2017 -2019



قائمة المحتويات

- الإطار المرجعي.
- أهداف برنامج عمل الجماعة .
- المنهجية المتبعة في تقييم البرنامج.
- السياق العام.
- تقدم أشغال مشاريع برنامج عمل الجماعة.
- الإمكانيات المادية المرصودة لإنجاز المشاريع.
- المؤشرات المعتمدة لتقييم برنامج عمل الجماعة.
- خلاصات.

ملحق :

- ✓ منظومة التنقيط
- ✓ صور بعض المشاريع.

الإطار المرجعي

- دستور المملكة لسنة 2011.
- الفصل 139 :

"تضع مجالس الجهات والجماعات الترابية الأخرى آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنات والمواطنين والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتتبعها. "

- الفصل 145:

" يساعد الولاة والعمال رؤساء الجماعات الترابية وخاصة رؤساء المجالس الجهوية والإقليمية على تنفيذ المخططات والبرامج التنموية. "

- القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعة

✓ القانون التنظيمي رقم 14.113 المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذ الظهير رقم 1.15.85 بتاريخ 20 من رمضان 1436 (7 يوليو 2015) ولاسيما المواد 78 و 79 و 80 و 81 و 82 منه .

✓ مرسوم رقم 2.16.301 صادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة اعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه والتشاور لإعداده .

الإطار المرجعي

المادة 78

- تضع الجماعة، تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه.
- يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست (6) سنوات.
- يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات لبرنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللاممركزة للإدارة المركزية.
- يجب ان يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديدا لأولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى وأن يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع.

المادة 79

- تعمل الجماعة على تنفيذ برنامج عملها وفق البرمجة المتعددة السنوات المنصوص عليها في المادة 183 من هذا القانون التنظيمي.

المادة 80

- يمكن تحيين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ.

المادة 81

- تحدد بنص تنظيمي مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

المادة 82

- بغية إعداد برنامج عمل الجماعة، تمد الإدارة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات والمقاولات العمومية الجماعة بالوثائق المتوفرة المتعلقة بمشاريع التجهيز المراد إنجازها بتراب الجماعة.

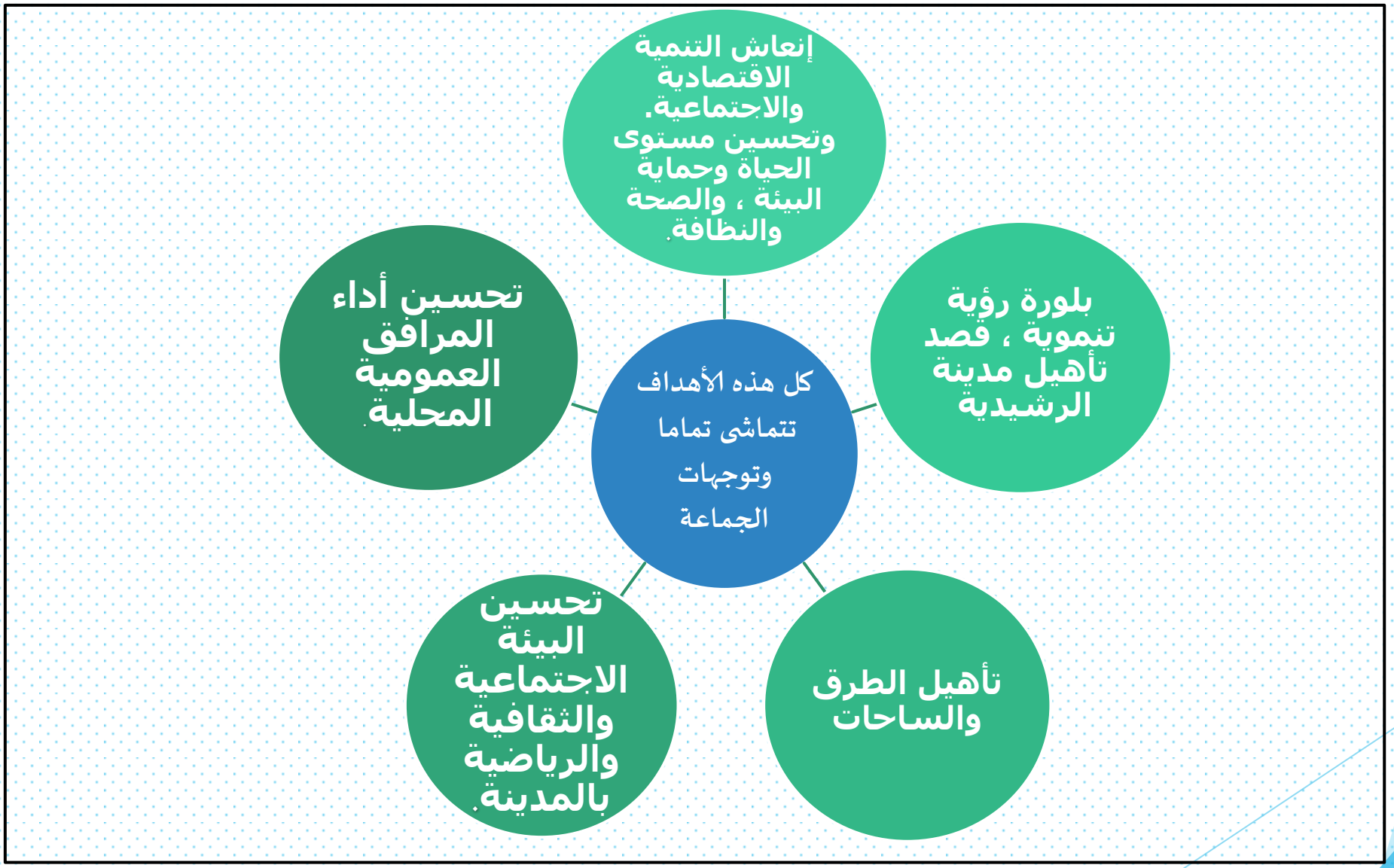
الإطار المرجعي (المرسوم رقم 2.16.301)

يعرض تقرير التقييم على اللجان الدائمة للمجلس لإبداء الرأي.

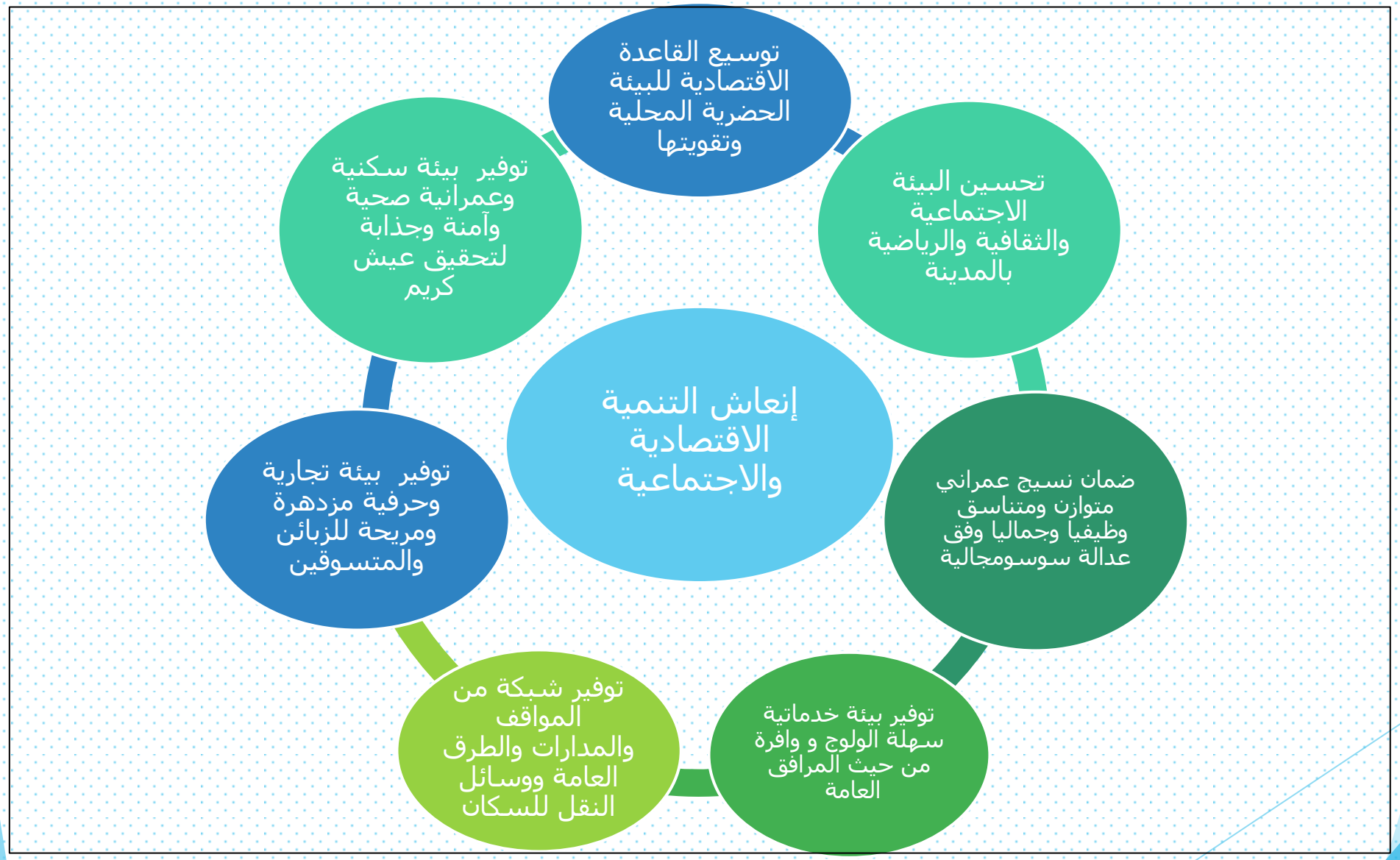
يتدارس مجلس الجماعة في اول دوة عادية او استثنائية هذا التقرير بعد التوصل بتقارير اللجان الدائمة.

يعلق ملخص من التقرير بمقر الجماعة وينشر بجميع الوسائل المتاحة للمجلس.

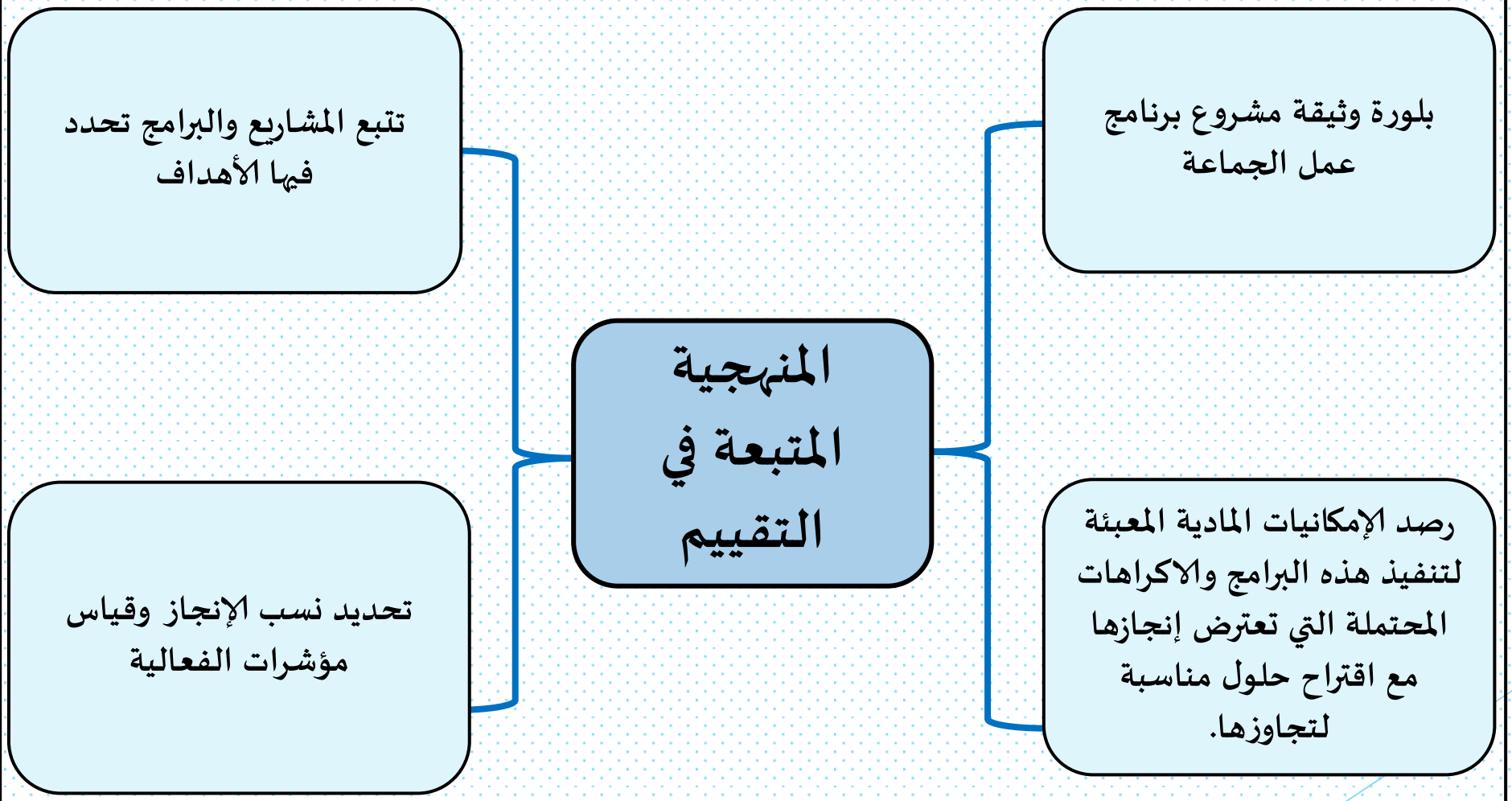
أهداف برنامج عمل الجماعة



أهداف برنامج عمل الجماعة



المنهجية المتبعة في تقييم برنامج عمل جماعة الرشيدية.



السياق العام

صدور المرسوم التطبيقي 2.16.301 بتاريخ 29يونيو 2016.

في إطار تقديم خدمات الجماعة، والتنسيق لتطوير نمو المدينة وتنظيمها وتدبيرها

المشاريع المنبثقة عن ورشات إعداد برنامج العمل و المتوافق بشأنها من طرف كافة الفاعلين والشركاء (عملية التشخيص التشاركي).

برنامج عمل الجماعة.

2017 2018 2019

المصادقة بالإجماع على برنامج العمل من طرف السادة أعضاء المجلس بتاريخ: 28 مارس 2017.

مشاريع برنامج عمل الجماعة

المشاريع المنجزة بالإمكانيات الذاتية للجماعة

المشاريع المنجزة عن طريق الشراكة

المجال 01 : المجال تقوية البنية التحتية وتنظيم المجال العمراني

السنوات المالية 2017 - 2018 - 2019							
ر.ت	المشروع	الكلفة التقديرية	مساهمة المجلس بالدرهم	الشركـاء	كلفة المشروع	نسبة الانجاز	اكراهات و حلول
01	نافورة الحسن الثاني	2.000.000	-	-	-	0%	نقص الموارد المالية
02	تهيئة وسط المدينة	15.000.000	8.000.000	المبادرة الوطنية - للتنمية البشرية	13.265.135.40	100%	-
03	تهيئة الإحياء الناقصة التجهيز	300.000.000	-	وزارة الإسكان والداخلية	-	0%	تعذر توقيع الاتفاقية
04	مدخل كلميمة : تقوية و توسيع الطريق وانجاز الإنارة والمجال الأخضر مع انجاز منشأة فنية	30.000.000	10.000.000	وزارة التجهيز والنقل	30.000.000،00	70%	شركة العمران في طور تهيئة الأرصفة والمجال الأخضر
05	مدخل المدينة عن طريق السد	10.000.000	0	شريك آخر	10.000.000،00	100%	-
06	استكمال تأهيل شارع محمد السادس و شارع الحسن الثاني	5.000.000	0	وزارة الداخلية	7.985.304.00	70%	تأخر بسب الجائحة COVED 19

المجال 01 : المجال تقوية البنية التحتية وتنظيم المجال العمراني (تابع)

السنوات المالية 2017 - 2018 - 2019							
ر.ت	المشروع	الكلفة التقديرية	مساهمة المجلس بالدرهم	الشركـاء	كلفة المشروع	نسبة الانجاز	اكراهات و حلول
07	استكمال تأهيل شارع العلويين وشارع المسيرة	8.000.000،00	0	وزارة الداخلية	2.681.736.00	40%	إصلاح قنوات الصرف الصحي
08	استكمال تأهيل شارع مولاي علي الشريف	300.000.000،00	1.050.000.00	شركة العمران	1.050.000.00	70%	شركة العمران في طور انجاز تهيئة الطريق
09	بناء الطرق بالمدينة	105.000.000،00	40.000.00	وزارة الداخلية	13.916.423.52	13.25%	في انتظار تمويل حصة وزارة الداخلية
10	انجاز أربع منشات فنية	20.000.00،00	6.000.000.00	وزارة الداخلية	8.446.208.40	70%	

المجال 01 : المجال تقوية البنية التحتية وتنظيم المجال العمراني (تابع)

السنوات المالية 2017 - 2018 - 2019

ر.ت	المشروع	الكلفة التقديرية	مساهمة المجلس بالدرهم	الشركـاء	كلفة المشروع	نسبة الانجاز	اكراهات و حلول
11	تصميم التهيئة لمركز جماعة الرشيدية قطاع الجنوب الشرقي	ـــ	0	الوكالة الحضرية - الرشيدية - ميدلت	ـــ	%100	تم الاشتغال بالموارد البشرية الذاتية للوكالة الحضرية
12	ميثاق الهندسة المعمارية للمراكز الحضرية بحوض زيز	780.000	0	الوكالة الحضرية الرشيدية - ميدلت	780.000	%100	
13	المخطط الأخضر لمدينة الرشيدية	400.000	0	الوكالة الحضرية - الرشيدية - ميدلت	400.000	%100	
14	دراسة إعادة هيكلة حي المحيط	100.000	100.000	-	100.000	100%	
15	تهيئة ضفاف واد زيز	1.000.000	1.000.000	وكالة الحوض المائي	-	0%	عدم توفر التمويل

المجال 01 : المجال تقوية البنية التحتية وتنظيم المجال العمراني (تابع)

السنوات المالية 2017 - 2018 - 2019							
ر.ت	المشروع	الكلفة التقديرية	مساهمة المجلس بالدرهم	الشركـاء	كلفة المشروع	نسبة الانجاز	اكراهات و حلول
16	تهيئة ضفاف الواد الأحمر	1.000.000	1.000.000	كتابة الدولة المكلفة بالماء والبيئة	9.000.000	100%	
17	إدخال تقنية الإنارة الاقتصادية	2.000.000	477.632	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1.357.632	100%	
18	تعميم شبكة التطهير السائل بمختلف الأحياء	60.000.000	15.500.000	وزارة الداخلية المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب – قطاع الماء	60.000.000	0%	تأخر توقيع الاتفاقية

المجال 2: دعم النسيج الاقتصادي وتنويع القاعدة الاقتصادية

السنوات المالية : 2017- 2018 -2019							
ر.ت	المشروع	الكلفة التقديرية	مساهمة المجلس بالدرهم	الشركاء	كلفة المشروع	نسبة الانجاز	اكراهات و حلول
01	تأسيس شركة التنمية المحلية	10.000.000	3.500.000	-	-	0%	إكراه مالي وقانوني
02	استكمال تأهيل سوق أمور وسوق الواد الأحمر	6.000.000	3.055.410	-	3.055.410	100%	
03	إعادة هيكلة مجمع الصناعة التقليدية	14.600.000	100.000	-	-	0%	في طور الدراسة المعمارية
04	إحداث سوق بيع السمك	5.000.000	0	خواص	-	20%	عدم إبداء الاهتمام من الخواص
05	تنظيم مهرجان ثقافي وفني سنوي	1.000.000	100.000	وزارة الثقافة – الجهة – الجمعيات والخواص	60.720	100%	في إطار منح التفوق الدراسي
06	محلات تثمين المنتجات المحلية			مؤسسة محمد الخامس للتضامن		100%	

المجال 3 : تحسين الولوج للخدمات الأساسية

السنوات المالية : 2017- 2018 -2019							
ر.ت	المشروع	الكلفة التقديرية	مساهمة المجلس بالدرهم	الشركـاء	كلفة المشروع	نسبة الانجاز	اكراهات و حلول
01	إحداث المحطة الطرقية الجديدة	25.000.000	5.000.000	اتفاقية التأهيل الحضري	25.000.000	95%	في انتظار إحداث محول الكهرباء
02	إحداث أحياء جامعية خاصة	50.000.000	0	- الخواص - وزارة التعليم العالي	40.000.000	70%	
03	المساهمة في تأهيل الفضاءات المدرسية	1.000.000	1.215.850	-	1.215.850	100%	
04	إحداث مركز إيواء المشردين	1.000.000	300.000	المبادرة الوطنية	1.000.000	0%	إكراه مالي
05	اقتناء سيارة الإسعاف	500.000	389.968	-	389.968	100%	
06	اقتناء شاحنة لفائدة المكتب البلدي لحفظ الصحة	300.000	196.700	-	243.333	100%	

المجال 3 : تحسين الولوج للخدمات الأساسية (تابع)

السنوات المالية : 2017- 2018 -2019

ر.ت	المشروع	الكلفة التقديرية	مساهمة المجلس بالدرهم	الشركـاء	كلفة المشروع	نسبة الانجاز	اكراهات و حلول
07	استكمال تأهيل المجزرة البلدية	294.360	294.360	-	294.360	100%	
08	توسيع مستشفى الأمراض النفسية	400.000	0	وزارة الصحة	400.000	100%	
09	استكمال تجهيز واحة الرياضات	1.000.000	1.000.000	وزارة الشباب	1.000.000	100%	
10	استكمال تهيئة ملاعب القرب وتأهيلها	600.000	600.000	-	600.000	10%	تجميد الحساب الخصوصي للمبادرة الوطنية
11	بناء مسبح اولمبي	10.000.000	العقار	-	4.274.582.08	20%	في طور الانجاز
12	تجهيز الحدائق بألعاب الأطفال	2.000.000	50.000	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	574.920	100%	

المجال 3 : تحسين تحسين الولوج للخدمات الأساسية (تابع)

السنوات المالية : 2017- 2018 -2019

ر.ت	المشروع	الكلفة التقديرية	مساهمة المجلس بالدرهم	الشركـاء	كلفة المشروع	نسبة الانجاز	اكراهات و حلول
13	دعم الفرق والأندية	3.000.000	1.341.090	-	1.341.090	100%	
14	دعم ماراتون تافيلالت	250.000	14.990	-	14.990	100%	
15	اقتناء اللوازم الرياضية	600.000	309.061.20	-	309.061.20	100%	
16	إحداث مسبحين : عين العاطي 1 وطريق مكناس	10.000.000	5.000.000	-	3.354.380	30%	الشطر الأول في طور الانجاز
17	بناء المركب الديني	60.282.000	العقار 282.000	وزارة الأوقاف	-	10%	التمويل إكراه
18	توسيع أسطول النظافة	3.600.000	3.600.000	-	887.400	%60	

المجال 4 : تقوية القدرات

السنوات المالية : 2017- 2018 -2019

ر.ت	المشروع	الكلفة التقديرية	مساهمة المجلس بالدرهم	الشركـاء	كلفة المشروع	نسبة الانجاز	اكراهات و حلول
01	استكمال رقمنة الإدارة الجماعة	-	-	وزارة الداخلية وزارة المالية	-	-	
02	تشوير مرافق الإدارة وتنظيم الخدمات	200.000	200.000	-		95%	
03	تنظيم دورة تكوينية في السنة لفائدة الموظفين والمنتخبين	500.000	150.000	وزارة الداخلية	150.000	100%	تم تنظيم 03 دورات
04	تنظيم زيارات لتبادل التجارب	100.000	100.000	-	40.000	50%	- الإطلاع على المطرح العمومي المراقب بمدي إفران في إطار مجموعة الجماعات - زيارة مدينة ورزازات ومدينة تفي إطار إعادة استعمال المياه العادمة
05	تنظيم لقاء دراسي في السنة	100.000	100.000	-	35.000	35%	حول الاستثمار

جماعة الرشيدية
commune Errachidia

تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة الرشيدية
2017-2019

المجال 5 : المشاريع المنجزة خارج برنامج العمل

السنوات المالية : 2017- 2018 -2019

ر.ت	المشروع	الكلفة الحقيقية	الشركاء	نسبة الانجاز	ملاحظات
01	تهيئة المجالات الخضراء	3.426.876.72	-	100%	
02	حفر الآبار وتجهيزها	1.052.800.00	-	100%	
03	بناء مرافق صحية	153.936.00	-	100%	
04	تهيئة الطرقات حي الشعبة و بوتلامين القديم	1.950.414.00	المبادرة الوطنية	100%	
05	تغطية السواقي	360.720.00	-	100%	
06	اقتناء تجهيزات لمستشفى السلطان ابن عبد العزيز	609.000.00	المبادرة الوطنية	100%	
07	صيانة الإنارة العمومية	1.959.492.00	-	100%	
08	اقتناء شاحنة للأشغال	220.000.00	-	100%	

المجال 5 : المشاريع المنجزة خارج برنامج العمل

السنوات المالية : 2017- 2018 -2019

ر.ت	المشروع	الكلفة الحقيقية	الشركاء	نسبة الانجاز	ملاحظات
09	أشغال التشوير الأفقي	35.520.00	-	100%	
10	أشغال تأهيل قنوات الصرف الصحي	2.672.957.00	-	100%	
11	الدراسة المعمارية لبناء فضاء جمعوي بحي الشعبة	78.000.00	-	100%	

المداخيل وتدبير الأملاك

تحفيظ الأملاك



العقارات التي تم تحفيظها	المساحة
المنطقة السياحية	2 هكتار
المنطقة شبه الصناعية تاركة	11,15 هكتار
مقاطعة بوتلامين	5,54 هكتار
المركب الديني	56.688 م2
مقهى املشيل	2.770 م2
السوق المغطى	2.557 م2
المساحة الاجمالية	24.8915 م2

عقارات في مرحلة التحفيظ	المساحة
قطعة سويقة بوتلامين و البنك الشعبي	8.140 م2
ملتقى الطرق كلميمة	11.884 م2
منطقة الواد الاحمر	89.004 م2
المساحة الاجمالية	109.028 م2

المبالغ المحولة من طرف الشركاء

الشريك	المبلغ
المديرية العامة للجماعات المحلية	40.063.367.00
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	7.361.600.00
وكالة الحوض المائي كير زيز غريس	1.000.000.00

جماعة الرشيدية
commune Errachidia

المبالغ المرصودة للتجهيز

السنة / المبالغ	الميزانية	الفائض الحقيقي	النسبة المئوية
2017	62045893.39	13.318.540.00	%21.46
2018	72766499.69	25.455.345.71	%34.56
2019	64828079.31	14.843.536.01	%22.89

تطور المداخيل الذاتية

سنة التقسيم	الضريبة على القيمة المضافة	الضريبة المحولة	المداخيل الذاتية	موارد أخرى	مجموع مداخيل التسيير	نسبة المداخل الذاتية من مجموع مداخيل التسيير
2017	33.970.000	11.320.001.23	16.044.421.10	711471.06	62045893.39	25.85%
2018	33.970.000	14.531.030.99	23.352.402.83	913065.87	72766499.69	32.09%
2019	33.970.000	14.150.476.02	17.384.590,06	676986.77	64828079.31	26.81%

توزيع مداخيل الجماعة

المداخيل :

- محدودية الموارد المالية للمجلس والتي تنحصر ما بين 25 و 32 في المائة، حيث تعتمد بشكل شبه كلي على منتوج الضريبة على القيمة المضافة (TVA) والتي تصل نسبتها قرابة 50 %
- مداخيل الجزء الثاني : عمل المجلس الحالي على تحقيق فوائض تفوق 20 في المائة من ميزانية التسيير .

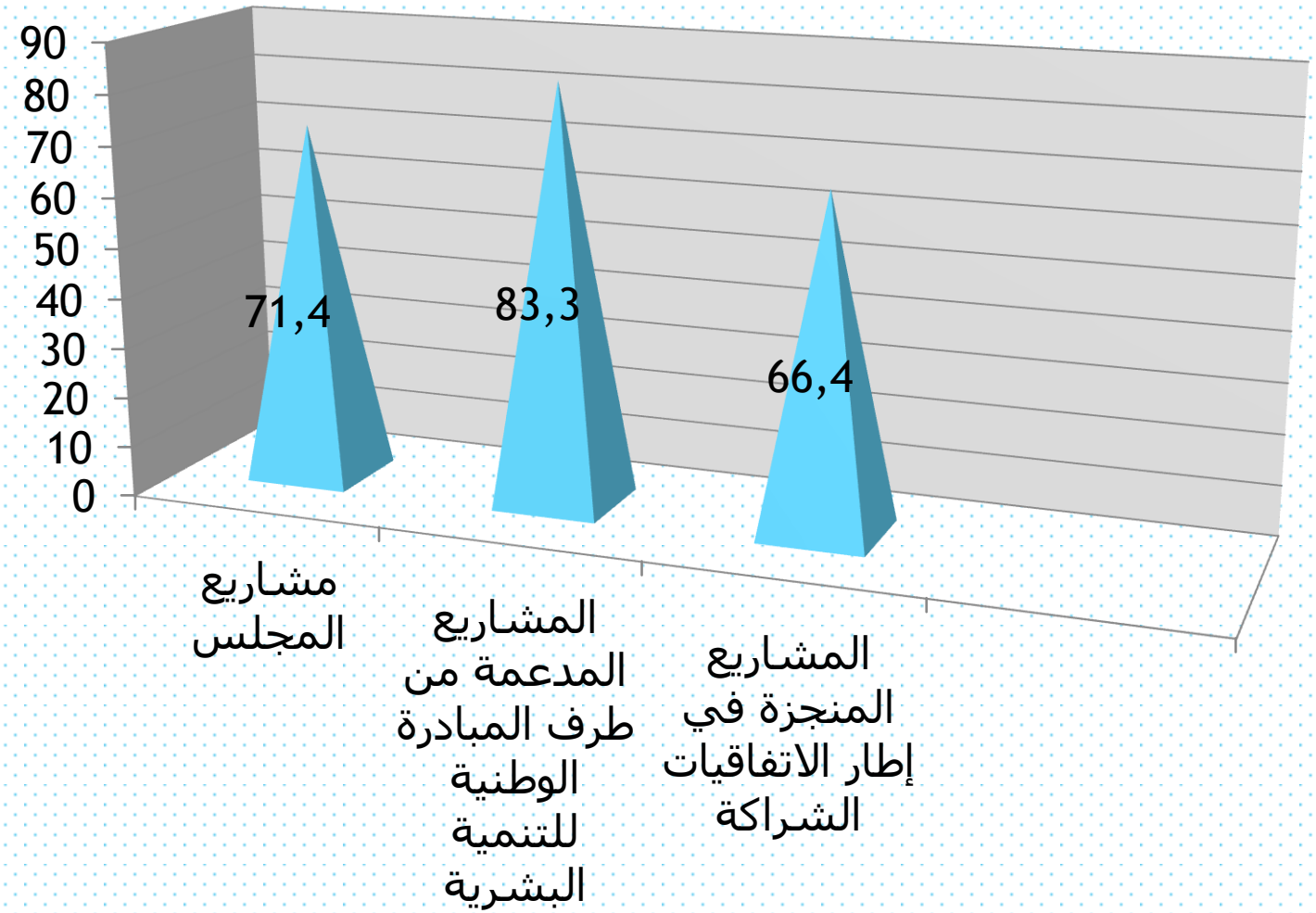
النفقات :

- عملت الجماعة على ترشيد نفقاتها مما أدى بها إلى تحقيق فائض حقيقي مقدر من أجل القيام بإنجاز مجموعة من المشاريع .
- ارتفاع تكلفة الإنارة العمومية رغم المجهودات المبذولة للإقتصاد في استعمال الطاقة .

نسب إنجاز المشاريع خلال مدة التقييم.

	عدد المشاريع المبرمجة	عدد المشاريع المنجزة أو في طور الانجاز	نسبة الانجاز
مشاريع المجلس	28	25	71.40%
المشاريع المدعمة من طرف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	06	05	83.30%
المشاريع المنجزة في إطار الاتفاقيات الشراكة	24	20	66.40%
المجموع:	58	50	73.70%

رسم بياني لنسبة انجاز المشاريع.



جماعة الرشيدية
commune Errachidia

نسبة تنفيذ مشاريع البرنامج :

السنة المالية	عدد المشاريع المبرمجة	عدد المشاريع المنجزة أو في طور الانجاز	نسبة الانجاز
2017-2019	58	51	87.93%

المؤشرات المعتمدة لتقييم برنامج عمل المجلس الجماعي.

تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة الرشيدية
2017 -2019

نتائج عملية التقييم

مؤشر النجاعة :

- في ما يخص هذا المعيار فان أغلب النتائج المنتظرة من المشاريع المنجزة في إطار برنامج عمل الجماعة تم تحقيقها بشكل مرضي وبأقل تكلفة ممكنة.
- قد حقق برنامج العمل شروط الفعالية والجودة المرتبطة بالانجازات خاصة تلك المتعلقة بتقوية البنية التحتية وتحقيق انجاز حديقة لكل حي وكذا توسيع شبكة الإنارة العمومية وتوسيع شبكة التطهير وبناء المسابيح .
- كما أن معظم هذه المشاريع استهدفت جميع فئات المجتمع (أطفال، شباب، رجال ونساء...).

نتـــائج عمـلية التقـــييم :

مؤشر الوجاهة :

- إن عملية التشخيص وتحديد الأولويات التي اعتمدت في إعداد برنامج العمل أظهرت وجاهتها في عملية التنزيل .
- إن معظم المشاريع المبرمجة والمنجزة ببرنامج عمل الجماعة تستجيب لمتطلبات ساكنة المدينة.

مؤشر الفعـالية:

- رغم محدودية الموارد المالية والبشرية التي يتوفر عليها المجلس، أغلب المشاريع تستهدف وتستجيب للحاجيات والانتظارات للساكنة المحلية فقد استطاع المجلس إنجاز هذه المشاريع بوتيرة مقبولة وبنتائج مرضية.

جماعة الرشيدية
commune Errachidia

الإكراهات و الصعوبات المصادفة خلال تنفيذ بعض المشاريع و الحلول المقترحة لتجاوزها.

تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة الرشيدية
2017 -2019

الاكراهات

- المشاريع التي كانت مقررة أن تنجز بشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، تأثرت جزئيا بصدور دورية وزارية حول تجميد الحساب الخصوصي للمبادرة الوطنية للتنمية.

- عدم التزام بعض الشركاء بتحويل مساهمتهم في الوقت المحدد مما أثر سلبا على انجاز برنامج الطرق بالمدينة .
- محدودية الموارد المالية للجماعة يحد من تحقيق طموحات المجلس للارتقاء بالمدينة كمركز لعاصمة جهة درعة تافيلالت .



جماعة الرشيدية

تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة الرشيدية
2017-2019

جماعة الرشيدية
commune Errachidia

ملاحق

- ✓منظومة التنقيط
- ✓بعض الصور الخاصة بإنجاز المنشات الفنية
- ✓المحطة الطرقية
- ✓تهيئة الطرقات
- ✓تهيئة المساحات الخضراء

منظومة التنقيط

تهدف هذه المنظومة إلى توضيح النسب المئوية المخصصة لمختلف العمليات الهادفة إلى تنفيذ المشاريع والبرامج الذاتية.

ر.ت	العملية	النسبة المئوية
01	تحديد التخصيص العمراني للعقار وانجاز المسح الطوبوغرافي	5%
02	مصادقة المجلس الجماعي على مقرر تعبئة العقار	5%
03	اجتماع اللجنة الإدارية للتقويم والمصادقة عليه من طرف المجلس	5%
04	التعاقد على تعبئة العقار	5%
05	البطاقة التقنية الأولية	5%
06	البطاقة التقنية المفصلة	5%
07	المذكرة التقنية	5%
08	التشخيص التقني	5%
09	الدراسات جارية	10%

ر.ت	العملية	النسبة المئوية
10	إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العرض العمومي للأشغال	10%
11	انجاز الأشغال	40%
12	إعداد ملف العرض العمومي للمقتنيات	20%
13	استلام المقتنيات	60%
14	إعداد دفتر التحملات المتعلق بالدراسات	5%
15	إسناد الصفقة المتعلقة بالدراسات	10%
16	إعداد الملف العمومي للدراسات	20%
17	انجاز الدراسات	60%
18	إتمام الدراسات وإعداد ملف طلب العروض المتعلق بالأشغال	20%

جماعة الرشيدية
commune Errachidia

قنطرة شارع مولاي علي الشريف
على الواد الأحمر





تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة
الرشيدية
2017- 2019

جماعة الرشيدية
commune Errachidia

قنطرة شارع شيخ الإسلام بن العربي العلوي





تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة الرشيدية

2017- 2019

جماعة الرشيدية
commune Errachidia

مدارة تاركة الجديدة



حديقة الحسن الداخل



تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة الرشيدية
2017 -2019

جماعة الرشيدية
commune Errachidia

حدائق القدس





تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة الرشيدية
2017- 2019

جماعة الرشيدية
commune Errachidia

حديقة قصر أمزوج





تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة الرشيدية
2017- 2019

جماعة الرشيدية
commune Errachidia

منتزه ثالث مارس



حديقة حي المسيرة



تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة الرشيدية
2017- 2019

جماعة الرشيدية
commune Errachidia

هضبة أولاد الحاج



حديقة بوتالامين



تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة الرشيدية

2017- 2019

جماعة الرشيدية
ⵜⴰⵊⵎⴰⵄⵜ ⵏ ⵕⵕⵛⵉⴷⵢⴰ
commune Errachidia

ألعاب الأطفال





تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة الرشيدية
2017- 2019

جماعة الرشيدية
commune Errachidia

أسطول وأدوات النظافة





تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة الرشيدية
2017 -2019

جماعة الرشيدية
commune Errachidia

أسطول وأدوات النظافة





تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة الرشيدية
2017- 2019

جماعة الرشيدية
commune Errachidia

المحطة الطرقية الجديدة





تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة الرشيدية
2017- 2019